

## บทที่ 5

### สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่องการศึกษาพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนระดับประถมศึกษา จังหวัดปะจ万户คีรีขันธ์ โดยมีวัตถุประสงค์ของการวิจัย วิธีดำเนินการวิจัย สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลการวิจัย และข้อเสนอแนะตามลำดับ ดังนี้

#### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการ ของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนระดับประถมศึกษา จังหวัดปะจ万户คีรีขันธ์ ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอน
- เพื่อเปรียบเทียบพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการ ของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนระดับประถมศึกษา จังหวัดปะจ万户คีรีขันธ์ ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอน

#### วิธีดำเนินการวิจัย

##### 1. ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ผู้บริหารโรงเรียนเอกชน และครูโรงเรียนเอกชน ระดับประถมศึกษา จังหวัดปะจ万户คีรีขันธ์ จำนวน 856 คน โดยแยกเป็นผู้บริหาร จำนวน 25 คน ครูผู้สอนจำนวน 831 คน

##### 2. กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ใช้กลุ่มตัวอย่าง ดังนี้

ผู้บริหาร จำนวน 25 คน ใช้กลุ่มตัวอย่าง 24 คน

ครูผู้สอนจำนวน จำนวน 831 คน ใช้กลุ่มตัวอย่าง 265 คน

##### 3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ครั้งนี้

เป็นแบบสอบถามพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการ ของผู้บริหารในโรงเรียนเอกชน ระดับประถมศึกษา จังหวัดปะจ万户คีรีขันธ์ ลักษณะแบบสอบถามมี 2 ฉบับ ดังนี้

แบบสอบถามฉบับที่ 1 เป็นแบบสอบถามสำหรับผู้บริหารโรงเรียน ลักษณะแบบสอบถามมี 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นแบบเลือกตอบ  
ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการ  
ตามภารกิจทั้ง 7 ด้าน ลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (rating scale)  
จำนวน 60 ข้อ

แบบสอบถามฉบับที่ 2 เป็นแบบสอบถามสำหรับครูผู้สอน ลักษณะแบบสอบถาม  
มี 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นแบบเลือกตอบ  
ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการ  
ตามภารกิจทั้ง 7 ด้าน ลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (rating scale)  
จำนวน 60 ข้อ

#### 4. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยขอความอนุเคราะห์ในการทำวิจัยไปยังสำนักงานคณะกรรมการ  
การศึกษาเอกชนจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ใน การเก็บรวบรวมข้อมูลและขอความร่วมมือจาก  
ผู้บริหารโรงเรียนในการเก็บรวบรวมข้อมูลและแบบสอบถาม ผู้วิจัยได้รับแบบสอบถามคืนมา  
ร้อยละ 100

#### 5. การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามพบว่าสมบูรณ์ทุกฉบับ  
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลคือ คะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และ t – distribution  
การวิเคราะห์ข้อมูลใช้คอมพิวเตอร์ โปรแกรม SPSS - PC<sup>+</sup>

### สรุปผลการวิจัย

จำนวนและค่าร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามข้อมูลส่วนบุคคล พบร้า ผู้บริหาร  
ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง ร้อยละ 66.67 เพศชาย ร้อยละ 33.33 มีอายุระหว่าง 51 – 60 ปี  
มากที่สุด ร้อยละ 54.17 รองลงมาอายุระหว่าง 41 – 50 ปี ร้อยละ 25.00 และน้อยที่สุดอายุ  
ระหว่าง 31 – 40 ปี ร้อยละ 20.83 ุณิการศึกษาส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับปริญญาโท  
ร้อยละ 62.50 ปริญญาตรี ร้อยละ 37.50 และมีประสบการณ์การทำงาน 16 – 20 ปี  
มากที่สุด ร้อยละ 37.50 รองลงมากับมีประสบการณ์การทำงานมากกว่า 20 ปี ร้อยละ 25.00  
และมีประสบการณ์การทำงานน้อยที่สุด คือ น้อยกว่า 6 ปี ร้อยละ 8.33

ครูผู้สอนส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง ร้อยละ 72.83 เพศชาย ร้อยละ 27.17 มีอายุระหว่าง 21 – 30 ปี มากที่สุด ร้อยละ 42.26 รองลงมาอายุระหว่าง 31 – 40 ปี ร้อยละ 40.00 และน้อยที่สุดอายุระหว่าง 51 – 60 ปี ร้อยละ 1.89 วุฒิการศึกษาส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี ร้อยละ 78.13 ต่ำกว่าปริญญาตรี ร้อยละ 61.13 และมีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า 6 ปี มากที่สุด ร้อยละ 61.13 รองลงมา มีประสบการณ์การทำงานอยู่ระหว่าง 6 – 10 ปี ร้อยละ 32.83 และมีประสบการณ์การทำงานอยู่ระหว่าง 16 – 20 ปี น้อยที่สุด ร้อยละ 2.27

**ระดับพุทธิกรรมการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนเอกชน ระดับประถมศึกษา จังหวัดปทุมธานี ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอน**

จากการวิจัย พบว่า พุทธิกรรมการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนเอกชน ระดับประถมศึกษา จังหวัดปทุมธานี เมื่อจำแนกตามความคิดเห็นของผู้บริหาร โดยภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ได้แก่ งานด้านหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ งานด้านการเรียนการสอน งานด้านวัดผลและประเมินผล งานด้านนิเทศการศึกษา และงานด้านประชุมอบรมทางวิชาการ ส่วนงานด้านอื่นๆ ได้แก่ งานด้านวัสดุประกอบหลักสูตรและสื่อการเรียน การสอน และงานด้านห้องสมุดอยู่ในระดับมาก ส่วนครูผู้สอนมีความคิดเห็นว่า ผู้บริหารโรงเรียนเอกชนระดับประถมศึกษา จังหวัดปทุมธานี มีพุทธิกรรมการบริหารงานวิชาการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ผู้บริหารมีพุทธิกรรมการบริหารงานวิชาการอยู่ในระดับมากทุกด้าน ได้แก่ งานด้านหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ งานด้านการเรียนการสอน งานด้านวัสดุประกอบหลักสูตรและสื่อการเรียนการสอน งานด้านวัดผลและประเมินผล งานด้านห้องสมุด งานด้านนิเทศการศึกษา และงานด้านประชุม อบรมทางวิชาการ

**เปรียบเทียบพุทธิกรรมการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนระดับประถมศึกษา จังหวัดปทุมธานี ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอน**

จากการวิจัยเมื่อพิจารณาในภาพรวม พบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอนต่อพุทธิกรรมการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนเอกชน ระดับประถมศึกษา จังหวัดปทุมธานี แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความคิดเห็นต่อพุทธิกรรมการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนระดับประถมศึกษา จังหวัดปทุมธานี แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทุกด้าน

## อภิปรายผลการวิจัย

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการศึกษาพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนเอกชน ระดับปฐมศึกษา จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครุภัณฑ์สอนมีประเด็นที่น่าสนใจ ควรนำมาอภิปราย ดังนี้

### 1. พฤติกรรมการบริหารงานวิชาการ

ผลการศึกษาพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนเอกชน ระดับปฐมศึกษา จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ตามความคิดเห็นของผู้บริหารในภาพรวมทั้ง 7 งาน พบว่า ผู้บริหารมีพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการทุกด้านอยู่ในระดับมากที่สุด ยกเว้นด้านห้องสมุดและวัสดุปะกอบหลักสูตรและสื่อการเรียนการสอนซึ่งอยู่ในระดับมาก ส่วนครุภัณฑ์ ความคิดเห็นต่อพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารในภาพรวมทั้ง 7 งาน อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาจำแนกเป็นผู้บริหารและครุ พบว่า ผู้บริหารมีพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการทั้ง 7 งาน อยู่ในระดับมากถึงมากที่สุด สอดคล้องกันแสดงให้เห็นว่า ผู้บริหารโรงเรียนเอกชน ระดับปฐมศึกษา จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ มีความเข้าใจถึงความสำคัญของพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการ และให้ความสำคัญกับงานวิชาการ จึงแสดงถึงการบริหารงานวิชาการ ในระดับมากถึงมากที่สุด ซึ่งสอดคล้องกับที่ บริษัทฯ วงศ์อนุตรโกร์ (2535 : 15) กล่าวว่า “งานวิชาการเป็นงานหลักของการบริหารสถานศึกษา ไม่ว่าสถานศึกษาจะเป็นประเภทใด มาตรฐานและคุณภาพของสถานศึกษาจะพิจารณาได้จากผลงานด้านวิชาการ” และobaภา บุญช่วย (2537 : 2) กล่าวว่า “โดยทั่วไปการกิจหนืิองงานในสถานศึกษา โดยเฉพาะในโรงเรียน มักจะแยกเป็น 6 งาน ในบางสถานศึกษาจะแยกย่อยมากหรือน้อยกว่านี้ก็ได้ ขึ้นอยู่กับปริมาณ นักเรียนและความเหมาะสม ซึ่งถือว่าเป็นหัวใจสำคัญ หรือเรียกได้ว่าเป็นหลักของสถานศึกษา” รวมทั้ง จุฑามาศ เกิดแก้วฟ้า (2534 : 26) ได้กล่าวถึงความสำคัญของงานวิชาการว่า “งานวิชาการเป็นหัวใจของโรงเรียน” โดยธรรมชาติขององค์กรทางการศึกษานั้น การพัฒนา องค์กรให้ ก้าวหน้าจนเป็นที่ยอมรับของชุมชน หรือสังคมนั้น ๆ ผู้บริหารในฐานะผู้นำองค์กร ต้องให้ความสำคัญกับงานวิชาการเป็นอย่างมากคือ pragmatism ในรายงานการวิจัยของ สามารถ รักษาศิลป์ (สามารถ รักษาศิลป์ 2534 : 77) ที่พบว่า ผู้บริหารโรงเรียนปฐมศึกษา สังกัด สำนักงานการปฐมศึกษาจังหวัดเพชรบูรณ์ บริหารงานวิชาการอยู่ในระดับมาก และผลงานวิจัย ของ วิชิต ทองนุ่ย (วิชิต ทองนุ่ย และคนอื่น ๆ 2527 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า ผู้บริหารโรงเรียนดีเด่น สังกัดสำนักงานการปฐมศึกษาแห่งชาติในปีการศึกษา 2527 เป็นผู้ประสบความสำเร็จในการ บริหารงานวิชาการ

## จากผลการวิจัยเมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า

1.1 งานด้านหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ จากผลการวิจัย พบว่า ผู้บริหารให้ความสนใจงานด้านหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ โดยจัดให้ครุได้ศึกษาวิเคราะห์หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตรของสถานศึกษาให้ความรู้ เรื่อง การพัฒนาหลักสูตรระดับสถานศึกษา และการนำหลักสูตรไปสู่การปฏิบัติจริง ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของวานา ใจแสงทรัพย์ (2544 : 72) กล่าวว่า “ให้ผู้บริหารโรงเรียนจัดอบรมให้ครูมีความรู้ความเข้าใจเรื่องหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้จัดการเรียนการสอน มีส่วนร่วมในการวางแผนการวิเคราะห์หลักสูตร การวิจัยหลักสูตร” เพื่อให้เกิดความหมายสนกับสภาพผู้เรียน

1.2 งานด้านการเรียนการสอน จากผลการวิจัย พบว่า ผู้บริหารให้ความสนใจงานด้านการเรียน การสอน โดยเป็นผู้นำและกระตุ้นให้ครูจัดเตรียมแผนการสอนก่อนทำการสอน สนับสนุนให้ครูมีส่วนร่วมในการวางแผนการจัดการเรียนการสอนตามขอบข่ายเนื้อหาสาระของ การเรียนรู้ การพัฒนาการจัดการเรียนการสอนโดยให้กระบวนการเรียนรู้ที่หลากหลายสอดคล้อง กับธรรมชาติของสาระการเรียนรู้ ซึ่งสอดคล้องกับความคิดเห็นของ ชารี มณีศรี (2542 : 53) กล่าวว่า “ผู้บริหารให้การสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีทางการศึกษา จัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการ ให้คำปรึกษาแนะนำแก่ครูในด้านการจัดการเรียนการสอน”

1.3 งานด้านวัสดุประกอบหลักสูตรและสื่อการเรียนการสอน จากผลการวิจัย พบว่า ผู้บริหารสนับสนุนให้ครูเห็นความสำคัญและประโยชน์ของการใช้สื่อการเรียนการสอนมี การวางแผนร่วมกับครูในการใช้สื่อ วัสดุ ประกอบการเรียนการสอน อีกทั้งให้การสนับสนุน ด้านสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีในการพัฒนาการเรียนการสอน ซึ่งสอดคล้องกับพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 หมวด 3 เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา มาตรา 56 กำหนดว่าให้มี การพัฒนาบุคลากรทั้งด้านผู้ผลิตและผู้ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

1.4 งานด้านวัดผลและประเมินผล จากผลการวิจัย พบว่า ผู้บริหารมีการประชุม ชี้แจงให้ครูเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบการวัดผลและประเมินผลตามหลักสูตรการศึกษา ขั้นพื้นฐาน อีกทั้งส่งเสริมให้ครูใช้เครื่องมือในการวัดผลและประเมินผลที่หลากหลายรูปแบบและวิธีการมีการ นำผลการวัดผลแต่ละครั้งมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาปรับปรุงการเรียนการสอน ซึ่งผลการวิจัยนี้ สอดคล้องกับผลการวิจัยของ สมเด็จ หาญกุດคุ้ม (2537 : 98) พบว่า ผู้บริหารมีการ ช่วยเหลือ สนับสนุนงานวิชาการด้านการวัดผลและประเมินผล โดยให้คำแนะนำระเบียบวิธีปฏิบัติ จัดหา เอกสารคู่มือ จัดประชุมสัมมนาให้ครูมีส่วนร่วมวางแผนปฏิบัติการวัดผลและประเมินผลของ โรงเรียน

1.5 งานด้านห้องสมุด จากผลการวิจัย พบว่า ผู้บริหารได้จัดหนังสือเพื่อใช้ใน การศึกษาค้นคว้าให้เพียงพอ กับผู้เรียน กระตุ้นให้ครูและนักเรียนใช้ห้องสมุดเพื่อการเรียนรู้ จัดสภาพแวดล้อมให้เหมาะสม และจัดกิจกรรมห้องสมุดอย่างหลากหลาย เพื่อให้ผู้เรียน เกิดการเรียนรู้และสนับสนุนใจ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ จิตรา กาญจนวิญญู (2540 : 195) พบว่า ผู้บริหารเป็นผู้ที่ให้การสนับสนุนครูให้การดูแลห้องสมุดของโรงเรียน เพื่อพัฒนาห้องสมุด ให้เป็นศูนย์กลางทางวิชาการที่สำคัญของโรงเรียน

1.6 งานด้านการนิเทศการศึกษา ผลการวิจัย พบว่า ผู้บริหารจัดกิจกรรม การนิเทศการศึกษาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องอย่างหลากหลายวิธี ตั้งกรรมการนิเทศ และ ดำเนินการอย่างเป็นระบบ มีการให้คำปรึกษาก่อนนิเทศ และหลังการนิเทศการศึกษา มีการกำกับ ติดตามและประเมินผลการนิเทศอย่างจริงจัง ซึ่งสอดคล้องกับความคิดเห็นของ ชรี มณีศรี (2542 : 53) กล่าวว่า “ผู้บริหารเป็นผู้ประสานงานที่ดีและให้บริการในด้านการเรียนการสอนเป็นวิทยากรที่ ดีของครู สามารถให้คำปรึกษาแนะนำที่เหมาะสมแก่ครู กำกับ ติดตาม ประเมินผลการจัดการ เรียนการสอนของครู เพื่อให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงในทางที่ดี”

1.7 งานด้านประชุมอบรมทางวิชาการ ผลการวิจัย พบว่า ผู้บริหารสนับสนุน และส่งเสริมให้ครุทุกคนได้รับการอบรมทางวิชาการอย่างต่อเนื่อง จัดการประชุมอบรมให้ สอดคล้องกับความต้องการ เป็นที่ปรึกษาของครู ในเรื่องงบประมาณ การประชุมอบรมทาง วิชาการซึ่งสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 หมวด 4 มาตรา 30 ได้กำหนดให้ผู้บริหารโรงเรียนมีหน้าที่สนับสนุนและส่งเสริมครูในด้านการจัดประชุมอบรมทาง วิชาการ เพื่อพัฒนากระบวนการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 2. ผลการเปรียบเทียบพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการ

ผลการศึกษาเปรียบเทียบพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน เอกชนระดับปฐมศึกษา จังหวัดปะจุบันครึ่งชั้น ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครุผู้สอน ในภาพรวมทั้ง 7 งาน พบว่า ผู้บริหารและครุผู้สอนมีความคิดเห็นเกี่ยวกับพฤติกรรมการบริหาร งานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ผู้บริหารและครุผู้สอนมีความคิดเห็นเกี่ยวกับ พฤติกรรมการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .05 ทุกด้าน ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ มนัส คงญาติ (2541 : 98) ผู้บริหารและ ครุผู้สอนมีความคิดเห็นเกี่ยวกับพฤติกรรมการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนแตกต่างกัน

อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 ทุกด้าน โดยที่ค่าเฉลี่ยของกลุ่มผู้บริหารสูงกว่ากลุ่มครูผู้สอนทุกด้าน เช่นกัน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะจากการวิจัย

1.1 จากผลการวิจัยแสดงว่า ผู้บริหารโรงเรียนเอกชน ระดับประถมศึกษา จังหวัดปะจ万户บคือรีชั้นร์ ให้ความสนใจต่องานด้านวัดผลประเมินผล โดยมีการประชุมซึ่งแจ้งให้ครูเข้าใจเกี่ยวกับระบบการวัดผลและประเมินผลตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน สนับสนุนส่งเสริมให้ครูมีการทดสอบก่อนเรียน และหลังเรียน อีกทั้งมีการส่งเสริมให้ครูใช้เครื่องมือในการวัดผลและประเมินผลที่หลากหลาย ทั้งรูปแบบและวิธีการ แล้วให้นำผลการวัดแต่ละครั้งมาเป็นข้อมูลในการพัฒนาปรับปรุงการเรียนการสอน และกำกับติดตามให้ครูทำภาระวัดผลและประเมินผลให้สอดคล้องกับมาตรฐานอย่างมากและเนื้อหาของหลักสูตร

1.2 ผู้บริหารให้ความสนใจงานด้านหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ โดยจัดให้ครูได้ศึกษาวิเคราะห์หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีส่วนร่วมในการพัฒนาหลักสูตรของสถานศึกษาให้ความรู้เรื่องการพัฒนาหลักสูตรระดับสถานศึกษา และการนำหลักสูตรไปสู่การปฏิบัติจริง

1.3 ครูต้องการให้ผู้บริหารให้การสนับสนุนงานด้านวัดดูประกอบหลักสูตรและสื่อการเรียนการสอน ผู้บริหารควรจัดให้มีศูนย์วิชาการโรงเรียนเพื่อบริการสื่อการเรียนการสอน แก่ครู ให้การสนับสนุนด้านสื่อนวัตกรรม และเทคโนโลยีในการพัฒนาการเรียนการสอนของครู ให้มีประสิทธิผลมากขึ้น และให้การสนับสนุนให้นำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้สอนร่วมกับหลักสูตร สถานศึกษา

### 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัย

2.1 ควรมีการศึกษาเกี่ยวกับการบริหารงานด้านอื่น ๆ ในขอบข่ายการบริหารโรงเรียนระดับประถมศึกษา ที่มีผลทำให้การบริหารโรงเรียนมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น มนุษยสัมพันธ์กับผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา ภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา

2.2 ควรมีการศึกษาปัญหา หรือปัจจัยที่ทำให้พฤติกรรมการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนไม่สอดคล้องกับความต้องการของครูจะทำให้การปรับปรุงงานวิชาการของโรงเรียนมีคุณภาพยิ่งขึ้น

2.3 ควรศึกษาพัฒกรรมการบริหารงานวิชาการ ตามสภาพความเป็นจริงและ  
ตามความคาดหวังของโรงเรียนประสมศึกษาในสังกัดอื่นๆ ต่อไป เพื่อจะได้ผลการวิจัยที่ครอบคลุม<sup>๔</sup>  
ประเด็นต่าง ๆ มากขึ้นและเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงพัฒนางานวิชาการของโรงเรียน ต่อไป

2.4 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล ควรเป็นเครื่องมือหลายรูปแบบ นอกจากรูปแบบ  
แบบสอบถาม เช่น การสังเกต การสัมภาษณ์ เพราะจะทำให้ผู้วิจัยมีโอกาสได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง<sup>๕</sup>  
ตรงกับสภาพความเป็นจริงอันจะเป็นผลดีต่อผลการวิจัย