

ตาราง 10 (ต่อ)

ประเด็น	ข้อมูลดิบ	ตีความ	พรรณนา
	<p>วิสาหกิจชุมชน D :</p> <ul style="list-style-type: none"> - เหตุผลคือ ไม่อยากให้ความรู้สูญหายไป เพราะเป็นเรื่องที่ดี <p>วิสาหกิจชุมชน E :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประกอบกิจการตามบรรพบุรุษ แล้วใช้ความรู้มาพัฒนา รวมทั้งดำเนินการอย่างสมเหตุสมผล <p>วิสาหกิจชุมชน F :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ควบคุมวัตถุดิบแสดงในการผลิตสินค้าให้อยู่ในช่วงที่กำหนด <p>วิสาหกิจชุมชน G :</p> <ul style="list-style-type: none"> - การควบคุมปริมาณของสินค้าจะนำไปจัดจำหน่าย <p>วิสาหกิจชุมชน H :</p> <ul style="list-style-type: none"> - การจัดทำบัญชีการเงิน จะทำให้การทำงานอธิบายได้สมเหตุสมผล <p>วิสาหกิจชุมชน I :</p> <ul style="list-style-type: none"> - การจัดทำแผนงาน เพื่อใช้เป็นกรอบในการทำงานและรับฟังความคิดเห็นซึ่งกันและกัน 		<p>เพาะปลูกที่เหมาะสม และมีการทำการตลาดตรงตามความต้องการของลูกค้า</p>

ตาราง 10 (ต่อ)

ประเด็น	ข้อมูลดิบ	ตีความ	พรรณนา
	วิสาหกิจชุมชน J : - สร้างช่องทางจัดจำหน่ายหลายทาง จะทำให้สามารถการผลิตได้อย่างมีเหตุผล		
3. การบริหารความเสี่ยงด้านการสร้างภูมิคุ้มกันของวิสาหกิจชุมชน	วิสาหกิจชุมชน A : - การให้ความรู้ และ สืบทอดความเป็นไทย ในการอนุรักษ์ศิลป-วัฒนธรรมไทยให้เป็นที่รู้จัก วิสาหกิจชุมชน B : - การผลิตสินค้าแบบใหม่ๆ สู่ตลาดอยู่เสมอ วิสาหกิจชุมชน C : - การสร้างงานให้เกิดขึ้นในชุมชนและช่วยลดต้นทุนให้แก่ร้านค้าในชุมชน วิสาหกิจชุมชน D : - การผลิตสินค้าแต่ละชิ้นเป็นผลงานที่ไม่อาจหาสินค้าอื่นมาทดแทนได้ วิสาหกิจชุมชน E : - ส่วนภูมิคุ้มกันในการประกอบกิจการ โดยศึกษาเพิ่มเติมงานทั้งการลองผิดลองถูก	- การบริหารความเสี่ยงด้านการสร้างภูมิคุ้มกันของวิสาหกิจชุมชน การให้ความรู้ และสืบทอดความเป็นไทยในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมไทยในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมไทยให้เป็นที่รู้จักพร้อมผลิตสินค้าแบบใหม่ๆ - เน้นการสร้างภูมิคุ้มกันไทยให้ทุกคนไว้ใจได้จากการประกอบอาชีพจากวิสาหกิจชุมชน	- การบริหารความเสี่ยงด้านการสร้างภูมิคุ้มกันของวิสาหกิจชุมชน จะต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจของทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะ เป็นภาครัฐ หรือชุมชน โดยทุกคนจะต้องร่วมกันเผยแพร่เอกลักษณ์ความเป็นไทยพร้อมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมไทยให้เป็นที่รู้จัก พร้อมทั้งออกแบบสินค้าใหม่ๆ ให้ทันต่อยุคสมัยที่เปลี่ยนแปลงไป - มีการลดความเสี่ยงของสมาชิกภายในกลุ่ม โดยการแบกรับต้นทุนการผลิตของแต่ละครัวเรือน

ตาราง 10 (ต่อ)

ประเด็น	ข้อมูลดิบ	ตีความ	พรรณนา
	<p>วิสาหกิจชุมชน F :</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการแบ่งหน้าที่กัน อย่างชัดเจน <p>วิสาหกิจชุมชน G :</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการบริหารงาน โดยการใช้หลักการ ที่คิดว่าเหมาะสมและ วิเคราะห์ตามสภาพ ความเป็นจริง <p>วิสาหกิจชุมชน H :</p> <ul style="list-style-type: none"> - เตรียมความพร้อมเพื่อ การแข่งขันเป็นการ สร้างภูมิคุ้มกันที่ดี <p>วิสาหกิจชุมชน I :</p> <ul style="list-style-type: none"> - คิดค้นและพัฒนาการ ผลิตตลอดเวลา จัดทำ เอกสารที่เกี่ยวข้องไว้ เป็นหลักฐาน <p>วิสาหกิจชุมชน J :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ใช้หลักเกษตรกรรม แบบธรรมชาติเพื่อเป็น ภูมิคุ้มกันให้แก่ วิสาหกิจชุมชน 		<ul style="list-style-type: none"> - มีการแบ่งงานและ กระจายงานตามคำสั่ง ซื้อและตามความถนัด ของแต่ละครัวเรือน

ตาราง 10 (ต่อ)

ประเด็น	ข้อมูลดิบ	ตีความ	พรรณนา
4. การบริหารความเสี่ยง ด้านความ (รอบ) รั้ว คู่คุณธรรมของ วิสาหกิจชุมชน	<p>วิสาหกิจชุมชน A :</p> <ul style="list-style-type: none"> - เน้นหลักความพอเพียง อยู่พอกินในสังคม <p>วิสาหกิจชุมชน B :</p> <ul style="list-style-type: none"> - เน้นความซื่อสัตย์ สุจริตในการทำงาน <p>วิสาหกิจชุมชน C :</p> <ul style="list-style-type: none"> - วิสาหกิจชุมชนจะเน้น การนำความรู้ของคน ในชุมชนมาช่วยชุมชน <p>วิสาหกิจชุมชน D :</p> <ul style="list-style-type: none"> - เป็นการสร้างองค์ ความรู้ที่ดีให้คนรุ่นใหม่ ในชุมชน <p>วิสาหกิจชุมชน E :</p> <ul style="list-style-type: none"> - บางครั้งรู้ว่าสารเคมี ไม่ดี แต่จำเป็นต้องใช้ ในการกำจัดแมลง แต่การทำความสะดวก อย่างดีก่อนส่งจำหน่าย <p>วิสาหกิจชุมชน F :</p> <ul style="list-style-type: none"> - วิสาหกิจชุมชนเป็นการ ทำงานแบบพอเพียง ซื่อสัตย์สุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารความเสี่ยง ด้านความ (รอบ) รั้ว คู่คุณธรรมของ วิสาหกิจชุมชนจะเน้น หลักการอยู่แบบ พอเพียง และละความ ซื่อสัตย์สุจริตเป็นหลัก - เน้นการอยู่แบบ พอเพียง ซื่อสัตย์ และ ที่สำคัญ คือ การ แสวงหาความรู้มาใช้ ในการผลิตสินค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารความเสี่ยง ด้านความ (รอบ) รั้ว คู่คุณธรรมของ วิสาหกิจชุมชนจะเน้น ในเรื่องของหลักความ พอเพียงให้พออยู่พอกิน รู้จักความพอดี พอใจ ในสิ่งที่ตนเองมีและ ยึดหลักคุณธรรมก็จะ เกิดความซื่อสัตย์ของ คนในชุมชน และความ ซื่อสัตย์เป็นที่สำคัญ ในการอยู่ร่วมกันใน สังคม - เน้นการอยู่แบบ พอเพียง พออยู่ ยึด หลักคุณธรรม และ ความซื่อสัตย์ ตัวชุมชน และการอยู่ด้วยกัน อย่างมีความสุข

ตาราง 10 (ต่อ)

ประเด็น	ข้อมูลดิบ	ตีความ	พรรณนา
	<p>วิสาหกิจชุมชน G :</p> <ul style="list-style-type: none"> - วิสาหกิจชุมชนต้องการให้ชุมชนมีความสมาชิกช่วยตัวเอง ทำเอง ใช้เอง หากใช้ดีให้บอกต่อ <p>วิสาหกิจชุมชน H :</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการใช้เทคโนโลยีเพื่อช่วยในการสรรหาลูกค้า และการตลาด <p>วิสาหกิจชุมชน I :</p> <ul style="list-style-type: none"> - การสื่อสารที่ดีจะช่วยในการผลิตได้ และการศึกษาข้อมูลในอดีตมาปรับใช้จะสร้างองค์ความรู้ที่ดี <p>วิสาหกิจชุมชน J :</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดทำฐานข้อมูลตลอดเวลาและนำมาใช้ในการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมจะช่วยให้การผลิตของวิสาหกิจชุมชนก็ได้ 		

3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการกำหนดกลยุทธ์เพื่อสร้างรูปแบบเบื้องต้น การบริหารความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานคร

จากตารางการวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารความเสี่ยงตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสำหรับวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานคร ทำให้สามารถจัดทำเป็นตารางกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงจากรูปแบบความเสี่ยงตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสำหรับวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานคร ที่ได้ทำการศึกษามาตามลำดับ ดังแสดงในตาราง 11

ตาราง 11 การกำหนดกลยุทธ์เพื่อสร้างรูปแบบเบื้องต้น การบริหารความเสี่ยงตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง จำแนกตามการวิจัยเชิงคุณภาพ และการทบทวนวรรณกรรม

ลำดับ	ความเสี่ยง	กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง	
		การวิจัยเชิงคุณภาพ	การทบทวนวรรณกรรม
1.	ความเสี่ยงด้านความพอประมาณ		
1.1	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ชัดเจน	1. จัดการประชุมสมาชิกและระดมความคิดเห็นเพื่อให้ได้วัตถุประสงค์และเป้าหมายของวิสาหกิจชุมชนที่เป็นเอกสารที่ชัดเจน รวมทั้งมีการรับรองโดยคณะกรรมการบริหารวิสาหกิจชุมชน	
1.2	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิตสินค้าและบริการที่ได้คุณภาพและมีมาตรฐาน	*	1. นำแนวทางการผลิตตามมาตรฐาน ISO กระทบวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องไปใช้งาน 2. กำหนดคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการเป็นเอกสารที่ชัดเจน และมีการปรับปรุงตามสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม

ตาราง 11 (ต่อ)

ลำดับ	ความเสี่ยง	กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง	
		การวิจัยเชิงคุณภาพ	การทบทวนวรรณกรรม
1.3	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกำหนดขั้นตอนการผลิตที่ได้มาตรฐาน	<ol style="list-style-type: none"> ทำเอกสารขั้นตอนการผลิตแล้วปรับปรุงตามคำแนะนำของหน่วยราชการ มีการตรวจสอบในทุกขั้นตอนของการผลิตเพื่อกำหนดรูปแบบที่เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> นำขั้นตอนมาตรฐานจาก ISO แหล่งอื่นๆ มาปรับใช้
1.4	ความเสี่ยงเกี่ยวกับความพร้อมในการผลิตสินค้าและบริการ	<ol style="list-style-type: none"> ตรวจสอบความพร้อมโดยแบ่งออกเป็นบางส่วนๆ ปรับปรุงในส่วนที่ยังต้องการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้เกิดความพร้อมในการผลิต 	<ol style="list-style-type: none"> กำหนดมาตรฐานและค่าจำกัดความของคำว่า “ความพร้อมในการผลิต” ตามมาตรฐานสากลและที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน
1.5	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประมาณการวัตถุดิบใช้ในการผลิต	<ol style="list-style-type: none"> จัดทำตารางการใช้วัตถุดิบตามระยะเวลา เปรียบเทียบกับผลผลิตที่ต้องการผลิต 	<ol style="list-style-type: none"> ประมาณการการใช้วัตถุดิบจากคู่มือการผลิตที่ได้มาตรฐานหรือจากเอกสารทางวิชาการ
1.6	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับคำสั่งซื้อแล้วผลิตไม่ทัน	*	<ol style="list-style-type: none"> จัดทำตารางจำนวนการผลิต เทียบกับระยะเวลาในการผลิต ศึกษาจากคู่มือการผลิตหรือเอกสารวิชาการที่เกี่ยวข้อง กำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าตามมาตรฐานการผลิต
1.7	ความเสี่ยงเกี่ยวกับบุคลากรสูงอายุทำการผลิตสินค้าและบริการ	*	<ol style="list-style-type: none"> ภาวะผู้สูงอายุในปัจจุบันส่งผลทั้งในเรื่องประสบการณ์ และการเจ็บไข้ วิสาหกิจชุมชนต้องตกลงใจเลือกอย่างชัดเจน

ตาราง 11 (ต่อ)

ลำดับ	ความเสี่ยง	กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง	
		การวิจัยเชิงคุณภาพ	การทบทวนวรรณกรรม
			2. การนำผู้สูงอายุเป็นที่ปรึกษาในการผลิตเป็นสิ่งที่เหมาะสมแต่ต้องสอดคล้องกับนโยบายของวิสาหกิจชุมชน
1.8	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิตสินค้าและบริการที่ต้องการใหม่ อยู่เสมอ	*	1. นำผลลัพธ์จากการผลิตสินค้าทั้งรูปแบบเดิมและใหม่มาทำการเปรียบเทียบ 2. การสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่จะต้องเป็นไปตามแนวทางที่ชัดเจน
2.	ความเสี่ยงด้านความมีเหตุผล		
2.1	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของสมาชิกในการกำหนดทิศทางการทำงาน	1. จัดการประชุมสมาชิกตามระยะเวลาพร้อมทั้งกำหนดวาระที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดทิศทางการทำงานไว้เสมอ	1. จัดทำคู่มือการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการทำงานกับสมาชิกเป็นเอกสารที่ชัดเจนและมีการเผยแพร่
2.2	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกำหนดโครงสร้างหน้าที่ของกรรมการและสมาชิก	1. มีการเผยแพร่เอกสารโครงสร้างหน้าที่ของคณะกรรมการและสมาชิกให้ทุกคนทราบ 2. มีการปรับปรุงโครงสร้างทุกครั้งประชุมประจำปีเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน	1. จัดทำคู่มือโครงสร้างอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารที่ชัดเจน 2. มีการเปิดโอกาสให้ปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการได้ จากเสียงข้างมากของสมาชิก
2.3	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกำหนดแผนงานและการมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนงาน	*	1. จัดทำคู่มือการมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนงานของวิสาหกิจที่ชัดเจน

ตาราง 11 (ต่อ)

ลำดับ	ความเสี่ยง	กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง	
		การวิจัยเชิงคุณภาพ	การทบทวนวรรณกรรม
			2. จัดทำแบบสอบถาม ความคิดเห็นของสมาชิก ทุกครั้งที่มีการประชุม
2.4	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการมีสถานที่ จัดจำหน่ายเป็นของวิสาหกิจ ชุมชนเอง	1. การเช่าสถานที่จากสมาชิกใน ราคาที่เหมาะสม 2. การจัดซื้อพื้นที่ทั้งที่เป็นที่ คับแคบ และพื้นที่ใน คอมพิวเตอร์	1. การสร้างสถานที่จัด จำหน่ายที่เหมาะสม โดย หน่วยงานราชการ 2. การเปิดเวทีสำหรับ วิสาหกิจชุมชนเพื่อให้มี โอกาสเปิดตัวสินค้าและ บริการ
2.5	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการมีตรา สินค้าหรือยี่ห้อเป็นของ วิสาหกิจชุมชนเอง	1. ใช้สัญลักษณ์ทางภูมิศาสตร์ เป็นตราสินค้า	1. ให้สมาชิกออกแบบตรา สินค้า 2. ใช้ชุมชนออกแบบตรา สินค้า โดยมีรางวัลชมเชย ที่เหมาะสม
2.6	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกำหนด รูปแบบการบรรจุผลิตภัณฑ์ ที่ได้มาตรฐาน	1. กำหนดตามสภาพของ ผลิตภัณฑ์	1. ให้สมาชิกที่มีความรู้ ออกแบบการบรรจุภัณฑ์ ที่เหมาะสม
2.7	ความเสี่ยงเกี่ยวกับบุคลากร มีความรู้ด้านการบริหารธุรกิจ อย่างเพียงพอ	*	1. จัดส่งคณะกรรมการและ สมาชิกเข้ารับการอบรม อย่างต่อเนื่อง 2. ขอรับการสนับสนุนจาก หน่วยงานทางด้านการ ศึกษา
2.8	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดทำ บัญชีของวิสาหกิจชุมชนอย่าง สม่ำเสมอ	*	1. จัดทำคู่มือการบันทึกบัญชี ตามมาตรฐานการบัญชี 2. มีการจัดส่งสมาชิกมารับ การฝึกอบรมด้านการจัดทำ บัญชี

ตาราง 11 (ต่อ)

ลำดับ	ความเสี่ยง	กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง	
		การวิจัยเชิงคุณภาพ	การทบทวนวรรณกรรม
2.9	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกำหนดวิธีการทำงานตามกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ		<ol style="list-style-type: none"> ขอคำปรึกษาจากนักกฎหมายของทางราชการสม่ำเสมอ จัดส่งกรรมการและสมาชิกเข้ารับการฝึกอบรมกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจชุมชน
2.10	ความเสี่ยงเกี่ยวกับระบบการทำงานที่มีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกและการมีส่วนร่วม	*	<ol style="list-style-type: none"> จัดทำคู่มือการรับฟังความคิดเห็นและช่องทางการแสดงความเห็นของกรรมการและสมาชิก
3.	ความเสี่ยงด้านการสร้างภูมิคุ้มกัน	*	
3.1	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรายงานผลทางการเงินไปใช้		<ol style="list-style-type: none"> จัดส่งกรรมการและสมาชิกเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการแปลความหมายของรายงานผลทางการเงิน นำเสนอต่อที่ประชุมตามระยะเวลาที่เหมาะสม
3.2	ความเสี่ยงด้านการผลิตสินค้าและบริการที่มีการทดแทนกับใคร	*	<ol style="list-style-type: none"> ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจชุมชนให้มีความแตกต่างและน่าสนใจ
3.3	ความเสี่ยงเกี่ยวกับวิธีการผลิตที่ปลอดภัย และคำนึงถึงอาชีวอนามัย	<ol style="list-style-type: none"> เฝ้าสังเกตอาการของสมาชิกที่ทำหน้าที่ผลิตสินค้าและบริการของวิสาหกิจชุมชนว่ามีการป่วยใช้อย่างไร แจ้งสาธารณสุขในพื้นที่เพื่อขอความช่วยเหลือในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย 	<ol style="list-style-type: none"> จัดทำคู่มือการผลิตที่ปลอดภัยให้กับกรรมการและสมาชิก

ตาราง 11 (ต่อ)

ลำดับ	ความเสี่ยง	กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง	
		การวิจัยเชิงคุณภาพ	การทบทวนวรรณกรรม
3.4	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิตสินค้าและปริมาณที่มีผลผลิตสุขภาพของสมาชิก	*	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้กับกรรมการและสมาชิก 2. มีการเฝ้าสังเกตอาการป่วยไข้ของสมาชิกที่มีหน้าที่ผลิตสินค้าและบริการของวิสาหกิจชุมชน
3.5	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิตสินค้าและบริการตามคำสั่งชงวนของคนทั่วไป	*	<ol style="list-style-type: none"> 1. นำคำสั่งชงวนการผลิตเข้าที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อตัดสินใจ 2. จัดทำคู่มือการผลิตที่เกี่ยวข้อง
3.6	ความเสี่ยงเกี่ยวกับนโยบายการค้าของคู่แข่ง	*	<ol style="list-style-type: none"> 1. ขอคำปรึกษาจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
3.7	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี	<ol style="list-style-type: none"> 1. นำเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิตการตลาดให้มากที่สุด 2. ให้กรรมการและสมาชิกเรียนรู้เทคโนโลยีเพื่อนำมาพัฒนาวิสาหกิจชุมชน 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ขอคำปรึกษาด้านเทคโนโลยีจากสถาบันการศึกษา 2. สร้างความสมดุลระหว่างเทคโนโลยีกับนโยบายของวิสาหกิจชุมชน
3.8	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการใช้เครื่องหมายการค้าหรือยี่ห้อที่ต้องการจากกิจการอื่น	*	<ol style="list-style-type: none"> 1. กำหนดนโยบายให้ชัดเจนโดยผ่านการรับรองจากที่ประชุมของสมาชิก
3.9	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนแรงงานเพื่อผลิตสินค้าและบริการ	*	<ol style="list-style-type: none"> 1. กำหนดนโยบายการใช้แรงงานเพื่อการผลิตที่ชัดเจนและถูกต้องตามกฎหมาย
3.10	ความเสี่ยงเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจ และการปฏิบัติเพื่อประเมินความเสี่ยงถึงการ	<ol style="list-style-type: none"> 1. สร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องความเสี่ยงให้กับสมาชิก 2. ขอรับคำปรึกษาจากสถาบันการศึกษา 	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำคู่มือการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน

ตาราง 11 (ต่อ)

ลำดับ	ความเสี่ยง	กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง	
		การวิจัยเชิงคุณภาพ	การทบทวนวรรณกรรม
4.	ความเสี่ยงด้านความรอบ (รู้) คู่คุณธรรม	*	
4.1	ความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมเนื่องจากการผลิตสินค้าและบริการ		1. สร้างความสมดุลระหว่างการผลิตกับสภาพแวดล้อมที่ดีเพื่ออยู่ร่วมกันได้
4.2	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดทำฐานข้อมูลและจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ	*	1. จัดทำคู่มือการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ 2. จัดส่งกรรมการและสมาชิกเข้ารับการฝึกอบรมเรื่องการจัดเก็บข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูล
4.3	ความเสี่ยงเกี่ยวกับตลาดและลูกค้า	1. ศึกษาพฤติกรรมของลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจชุมชน 2. สร้างตลาดที่เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์	* *
4.4	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการนำรายงานผลทางบัญชีและผลการดำเนินงานมาใช้ประโยชน์	*	1. จัดทำคู่มือการแปลผลจากงบการเงินของกิจการ 2. จัดส่งกรรมการและสมาชิกเข้ารับการฝึกอบรมด้านบัญชีโดยเฉพาะ
4.5	ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาพลักษณ์ของวิสาหกิจชุมชน	1. กำหนดภาพลักษณ์ที่ชัดเจนและใช้เป็นแนวทางในการส่งเสริมการขาย	* *
4.6	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิตสินค้าที่มีการปนเปื้อนสารเคมี	1. ขอคำปรึกษาจากสาธารณสุขในเรื่องการปนเปื้อนสารเคมี 2. นำผลิตภัณฑ์ไปตรวจสอบตามระยะเวลาและจุดบันทึกเพื่อเป็นข้อมูลในการผลิต	* *

ตาราง 11 (ต่อ)

ลำดับ	ความเสี่ยง	กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง	
		การวิจัยเชิงคุณภาพ	การทบทวนวรรณกรรม
4.7	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเซ็นสัญญาจ้างการผลิตและบริการที่เป็นทางการ		1. กำหนดวิธีการรับจ้างผลิตที่ชัดเจนและมีการนำเสนอต่อที่ประชุมตามระยะเวลา
4.8	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเก็บเงินจากลูกค้า	*	1. กำหนดคู่มือการจัดเก็บเงิน นำส่งเงินและการฝากธนาคารที่ชัดเจน
4.9	ความเสี่ยงเกี่ยวกับความพร้อมของสมาชิกในการผลิตสินค้าและบริการแบบใหม่ๆ	*	1. จัดส่งกรรมการและสมาชิกเข้ารับการเรียนรู้ผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อมาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจชุมชน
4.10	ความเสี่ยงเกี่ยวกับความซื่อสัตย์ที่มีต่อลูกค้าของวิสาหกิจชุมชน		1. จัดทำคู่มือที่ชัดเจนเกี่ยวกับการรับ-จ่าย และจัดทำบัญชีของวิสาหกิจชุมชน
4.11	ความเสี่ยงเกี่ยวกับพัฒนาคุณภาพสินค้าและการบริหารของวิสาหกิจชุมชน	1. ส่งกรรมการและสมาชิกเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง 2. ขอคำปรึกษาจากหน่วยงานราชการและอื่นๆเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์	* *
4.12	ความเสี่ยงเกี่ยวกับเงินทุนของวิสาหกิจชุมชน	1. การขอรับการสนับสนุนทุนจากกรรมการและสมาชิก 2. การขอรับการปรับปรุงทุนจากหน่วยงานของทางราชการ	1. จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการเพื่อนำเสนอสาธารณะชนและขอรับเงินทุนทั้งในรูปแบบการกู้ยืมและให้เปล่าจากหน่วยงานต่างๆ

หมายเหตุ * ผู้บริหารหรือผู้แทนของวิสาหกิจชุมชนให้ข้อมูลว่า ไม่มีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงไม่มีแนวทางหรือวิธีการในการบริหารความเสี่ยงในเรื่องเหล่านี้

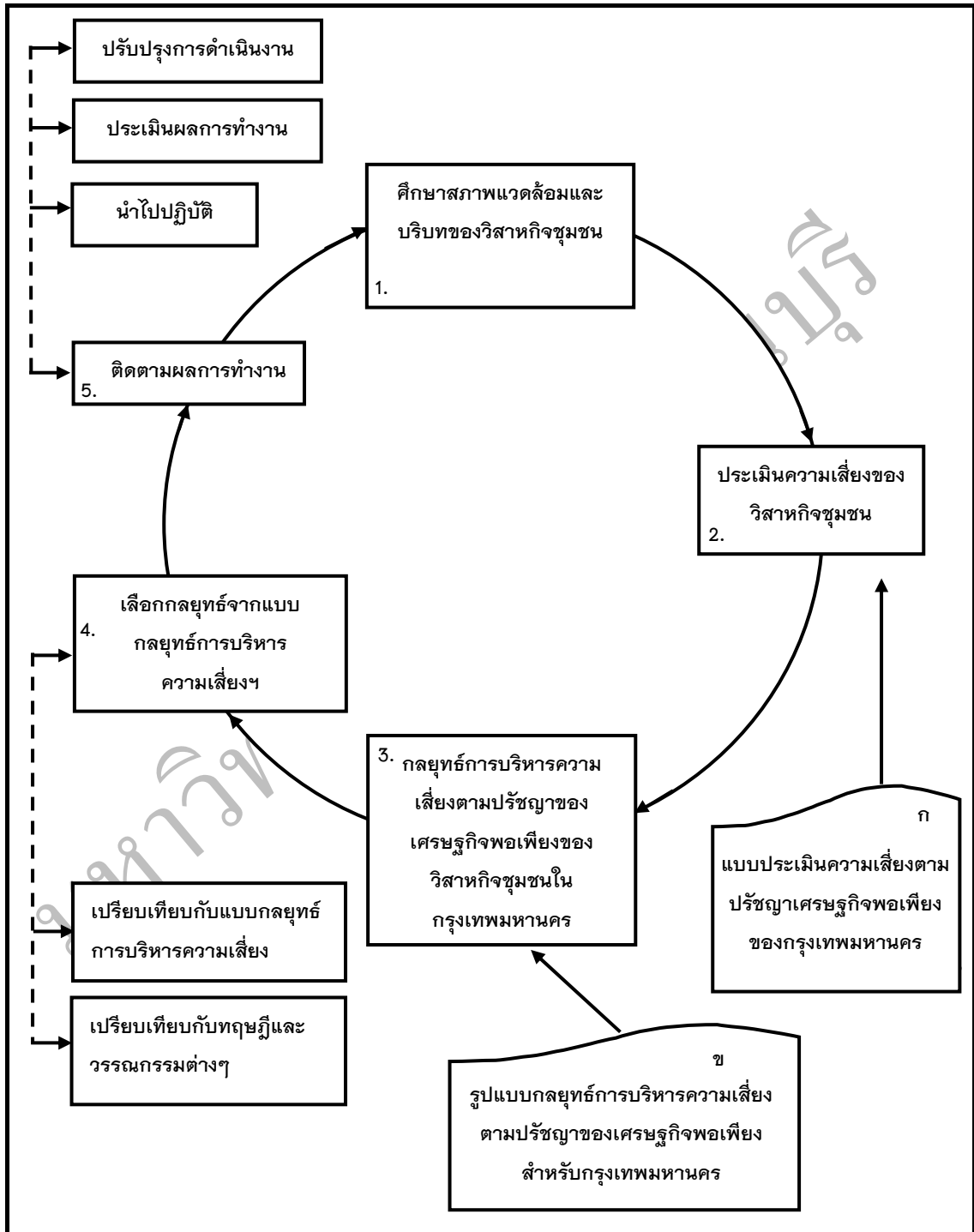
* * แนวทางหลังวิธีการบริหารความเสี่ยง จากการทบทวนวรรณกรรมเหมือนกับที่ได้จากการวิจัยเชิงคุณภาพ

จากตาราง 11 แสดงการกำหนดกลยุทธ์เพื่อสร้างรูปแบบเบื้องต้นของการบริหารความเสี่ยงของวิสาหกิจชุมชนตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสำหรับวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานคร ซึ่งได้จากการศึกษาวิจัยเชิงคุณภาพของวิสาหกิจชุมชน จำนวน 10 แห่ง และจากการศึกษาจากทฤษฎีวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง และสามารถนำไปจัดทำเป็นรูปแบบเบื้องต้นของการบริหารตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสำหรับวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานครต่อไป

ทั้งนี้ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการประเมินความเสี่ยงและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานครที่ได้ดำเนินการตามลำดับขั้นตอนของการออกแบบงานวิจัยนี้ ทำให้สามารถสร้างรูปแบบเบื้องต้นของการบริหารความเสี่ยง ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสำหรับวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานคร แสดงไว้ดังนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี

รูปแบบเบื้องต้นการบริหารความเสี่ยงตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
ของวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานคร



**ก : แบบประเมินความเสี่ยง (risk assessment form) ตามปรัชญา
ของเศรษฐกิจพอเพียงของวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานคร**

แบบประเมินแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบประเมินความเสี่ยงวิสาหกิจชุมชนซึ่งผู้ตอบแบบสอบถามเป็นสมาชิกหรือคณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน

ส่วนที่ 2 แบบประเมินความเสี่ยงของวิสาหกิจชุมชน (แบบ checklist)

ส่วนที่ 3 แบบสอบถามความคิดเห็นความเสี่ยงโดยภาพรวมของวิสาหกิจชุมชน

ส่วนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบประเมิน (กรรมการหรือผู้ดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนกรุงเทพมหานคร)

1.1 ชื่อนามสกุลและที่อยู่ของผู้ตอบแบบประเมิน

1.2 ชื่อวิสาหกิจชุมชนที่ผู้ตอบแบบประเมินทำงาน/เป็นสมาชิก/คณะกรรมการ/ผู้แทนวิสาหกิจชุมชน

1.3 ที่อยู่ของวิสาหกิจชุมชน

1.4 การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนโดยสังเขป

1.5 การจดทะเบียนของวิสาหกิจชุมชนและการริเริ่มจัดตั้ง (เท่าที่สามารถตอบได้)

1.6 ผลการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนโดยทั่วไป

1.7 รายชื่อคณะกรรมการและสมาชิกของวิสาหกิจชุมชนโดยสังเขป

ส่วนที่ 2 แบบประเมินความเสี่ยงของวิสาหกิจชุมชน

ข้อ	คำถาม	การ ดำเนิน การ	ระดับความถี่ของความเสี่ยง/ระดับความ รุนแรงและความเสี่ยง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
1.	ความเสี่ยงด้านความพอประมาณ						
	1.1 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีกำหนด วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ชัดเจน - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	1.2 วิสาหกิจชุมชนของท่านผลิตสินค้าโดย ภาพรวมแล้วมีคุณภาพและได้มาตรฐาน - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี					
	1.3 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการกำหนด ขั้นตอนการผลิตที่ได้มาตรฐาน - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					

ข้อ	คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับความถี่ของความเสี่ยง/ระดับความ รุนแรงและความเสี่ยง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	1.4 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีความพร้อม ในการผลิตสินค้าและบริการ - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	1.5 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ ประมาณการวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	1.6 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการรับคำสั่งซื้อ จำนวนมากแล้วแล้วสามารถผลิตได้ ทันเวลา - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	1.7 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการให้สมาชิก ที่สูงอายุมาทำการผลิตสินค้าและบริการ - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	1.8 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการผลิต สินค้าและบริการใหม่ๆอยู่เสมอ - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					

ข้อ	คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับความถี่ของความเสี่ยง/ระดับความรุนแรงและความเสี่ยง				
			มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
2.	ความเสี่ยงด้านความมีเหตุผล 2.1 วิสาหกิจชุมชนของท่านเปิดโอกาสให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางในการทำงาน – เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด – หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	2.2 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการจัดทำโครงสร้างหน้าที่ของกรรมการและสมาชิกอย่างชัดเจน – เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด – หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	2.3 วิสาหกิจชุมชนของท่านเคยมีการกำหนดแผนงานและวิธีการมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนงาน – เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด – หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	2.4 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีสถานที่จัดจำหน่ายเป็นของตัวเอง – เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด – หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	2.5 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีตราสินค้า ยี่ห้อเป็นของตัวเองอย่างเป็นทางการ – เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด – หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					

ข้อ	คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับความถี่ของความเสี่ยง/ระดับความ รุนแรงและความเสี่ยง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	2.6 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีการ กำหนดรูปแบบบรรจุผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	2.7 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีคณะกรรมการ และสมาชิกที่มีความรู้ได้การบริหารธุรกิจ - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	2.8 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการทำบัญชี แบบอย่างสม่ำเสมอ - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	2.9 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีการปฏิบัติ ตามกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	2.10 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการทำงาน แบบรับฟังคะแนนเสียงของสมาชิกและ เปิดโอกาสให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการ กำหนดกฎระเบียบ - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					

ข้อ	คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับความถี่ของความเสี่ยง/ระดับความรุนแรงและความเสี่ยง				
			มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
3.	ความเสี่ยงด้านการสร้างภูมิคุ้มกัน 3.1 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการนำรายงานผลทางการเงินไปใช้อย่างเข้าใจ - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	3.2 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการแก้ปัญหาผลิตภัณฑ์ที่มีการทดแทนกันได้สูง - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	3.3 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีการผลิตสินค้าโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	3.4 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีผลิตสินค้าที่มีผลต่อสุขภาพของสมาชิกอย่างดี - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	3.5 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการแก้ปัญหการผลิตตามคำชักชวนของคนทั่วไป - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					

ข้อ	คำถาม	การ ดำเนิน การ	ระดับความถี่ของความเสี่ยง/ระดับความ รุนแรงและความเสี่ยง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	3.6 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการแก้ปัญหา ผลจากนโยบายการค้าของคู่แข่ง - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	3.7 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีแก้ไขผล จากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	3.8 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีแก้ไขการใช้ เครื่องหมายการค้า ยี่ห้อ ที่เช่าจากผู้อื่น - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	3.9 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการแก้ไขผล กระทบจากการขาดแคลนแรงงาน เพื่อการผลิตสินค้าและบริการ - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	3.10 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการประเมิน ความเสี่ยงในการประกอบกิจการ - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					

ข้อ	คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับความถี่ของความเสี่ยง/ระดับความรุนแรงและความเสี่ยง				
			มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
4.	ความเสี่ยงจากความ (รอบ) รู้คู่คุณธรรม 4.1 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีการแก้ไขสภาพแวดล้อมที่เสื่อมโทรมให้กับชุมชน – เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด – หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	4.2 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีจัดทำฐานข้อมูลและการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ – เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด – หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	4.3 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีความรู้เรื่องการตลาดและเกี่ยวกับลูกค้า – เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด – หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	4.4 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการนำรายงานผลการทำงานและบัญชีมาใช้ประโยชน์ – เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด – หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	4.5 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการสร้างภาพลักษณ์ของวิสาหกิจชุมชน – เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด – หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					

ข้อ	คำถาม	การ ดำเนิน การ	ระดับความถี่ของความเสี่ยง/ระดับความ รุนแรงและความเสี่ยง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	4.6 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีแผนการแก้ ปัญหาผลิตสินค้าที่ปนเปื้อนสารเคมี - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	4.7 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการเซ็นสัญญา จ้างผลิตสินค้าและบริการอย่างเป็นทางการอย่าง เหมาะสม - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	4.8 วิสาหกิจชุมชนของท่านสามารถเก็บ เงินจากลูกค้าได้อย่างเหมาะสม - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	4.9 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีความพร้อม ในการผลิตสินค้าและบริการใหม่ๆ - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	4.10 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีความซื่อสัตย์ ต่อลูกค้าในการดำเนินธุรกิจ - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความ รุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					

ข้อ	คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับความถี่ของความเสี่ยง/ระดับความรุนแรงและความเสี่ยง				
			มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
	4.11 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการพัฒนาคุณภาพสินค้าตลอดเวลา - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	4.12 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีทุนเพียงพอโดยไม่ต้องกู้ยืมจากที่ใด - เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด - หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					

ส่วนที่ 3 แบบสอบถามความคิดเห็นความเสี่ยงโดยภาพรวมของวิสาหกิจชุมชน

3.1 ในการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนของท่าน ความเสี่ยงจากความล้มเหลวในการควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ นั้น วิสาหกิจชุมชนควรทำอย่างไร

3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนในเรื่องราคาสินค้า ซึ่งมีผลต่อต้นทุนการผลิตนั้น วิสาหกิจชุมชนของท่านควรทำอย่างไร

3.3 ความเสี่ยงจากการไม่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย และด้อยกว่าคู่แข่ง วิสาหกิจชุมชนของท่านควรทำอย่างไร

3.4 ความเสี่ยงจากการที่บุคลากรที่สำคัญของวิสาหกิจชุมชนได้ลาออกไปจนทำให้การผลิตเกิดการชะงัก วิสาหกิจชุมชนควรทำอย่างไร

3.5 ความเสี่ยงจากการถูกบุคคลทั้งที่เป็นสมาชิกหรือมิได้เป็นสมาชิกของวิสาหกิจชุมชนหลักทรัพย์สิน หรือฉ้อโกงทรัพย์สินของกิจการ วิสาหกิจชุมชนควรทำอย่างไร

3.6 ความเสี่ยงจากการที่ตลาดไม่ต้องการสินค้าที่กิจการผลิตขึ้นมานั้น วิสาหกิจชุมชนควรทำอย่างไร

3.7 ความเสี่ยงจากการเสื่อมเสียชื่อเสียงของสินค้า อันเนื่องมาจากสินค้าถูกกล่าวหาปนเปื้อนสารไม่พึงประสงค์ วิสาหกิจชุมชนควรทำอย่างไร

3.8 ความเสี่ยงจากการเข้ามาแข่งขันของผู้ผลิตรายใหม่ ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อวิสาหกิจชุมชน วิสาหกิจชุมชนควรทำอย่างไร

3.9 ความเสี่ยงจากข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน เช่น การฟ้องร้องกัน การทุจริตของเจ้าหน้าที่ของรัฐ การออกกฎหมายที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน วิสาหกิจชุมชนควรทำอย่างไร

อื่นๆ ที่ผู้ตอบแบบประเมินต้องการแสดงความคิดเห็น

**ข : กลยุทธ์เพื่อการบริหารความเสี่ยงตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
ของวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานคร**

ลำดับ	ความเสี่ยง	กลยุทธ์เพื่อการบริหารความเสี่ยง
1.	ความเสี่ยงด้านความพอประมาณ	
1.1	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ชัดเจน	1. จัดการประชุมสมาชิกและระดมความคิดเห็นเพื่อให้ได้วัตถุประสงค์และเป้าหมายของวิสาหกิจชุมชนที่เป็นเอกสารที่ชัดเจน รวมทั้งมีการรับรองโดยคณะกรรมการบริหารวิสาหกิจชุมชน
1.2	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิตสินค้าและบริการที่ได้คุณภาพและมีมาตรฐาน	1. นำแนวทางการผลิตตามมาตรฐาน ISO 9000 มาตรฐานสุข และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องไปใช้งาน 2. กำหนดคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการเป็นเอกสารที่ชัดเจน และมีการปรับปรุงตามสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม
1.3	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกำหนดขั้นตอนการผลิตที่ได้มาตรฐาน	1. ทำเอกสารขั้นตอนการผลิตแล้วปรับปรุงตามคำแนะนำของหน่วยงานราชการ 2. มีการตรวจสอบในทุกขั้นตอนของการผลิตเพื่อกำหนดรูปแบบที่เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจชุมชน 3. นำขั้นตอนมาตรฐานจาก ISO แหล่งอื่นๆ มาปรับใช้
1.4	ความเสี่ยงเกี่ยวกับความพร้อมในการผลิตสินค้าและบริการ	1. ตรวจสอบความพร้อมโดยแบ่งออกเป็น ส่วนๆ 2. ปรับปรุงในส่วนที่ยังต้องการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้เกิดความพร้อมในการผลิต 3. กำหนดมาตรฐานและคำจำกัดความของคำว่า “ความพร้อมในการผลิต” ตามมาตรฐานสากลและที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

ลำดับ	ความเสี่ยง	กลยุทธ์เพื่อการบริหารความเสี่ยง
1.5	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการประมาณการวัตถุดิบใช้ในการผลิต	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำตารางการใช้วัตถุดิบตามระยะเวลาเปรียบเทียบกับผลผลิตที่ต้องการผลิต 2. ประมาณการการใช้วัตถุดิบจากคู่มือการผลิตที่ได้มาตรฐานหรือจากเอกสารทางวิชาการ
1.6	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับคำสั่งซื้อแล้วผลิตไม่ทัน	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำตารางจำนวนการผลิต เทียบกับระยะเวลาในการผลิต 2. ศึกษาจากคู่มือการผลิตหรือเอกสารวิชาการที่เกี่ยวข้อง 3. กำหนดระยะเวลาการส่งมอบสินค้าตามมาตรฐานการผลิต
1.7	ความเสี่ยงเกี่ยวกับบุคลากรสูงอายุทำการผลิตสินค้าและบริการ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ภาวะผู้สูงอายุในปัจจุบันส่งผลทั้งในเรื่องประสิทธิภาพ และการเจ็บไข้ วิชาหกิจชุมชนต้องตกลงเลือกอย่างชัดเจน 2. การนำผู้สูงอายุเป็นที่ปรึกษาในการผลิต เป็นสิ่งที่เหมาะสม แต่ต้องสอดคล้องกับนโยบายของวิชาหกิจชุมชน
1.8	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิตสินค้าและบริการที่ต้องการใหม่อยู่เสมอ	<ol style="list-style-type: none"> 1. นำผลลัพธ์จากการผลิตสินค้าทั้งรูปแบบเดิมและใหม่มาทำการเปรียบเทียบ 2. การสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่จะต้องเป็นไปตามแนวทางที่ชัดเจน
2	ความเสี่ยงด้านความมีเหตุผล	
2.1	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของสมาชิกในการกำหนดทิศทางการทำงาน	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดการประชุมสมาชิกตามระยะเวลา พร้อมทั้งกำหนดวาระที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดทิศทางการทำงานไว้เสมอ 2. จัดทำคู่มือการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการทำงานกับสมาชิกเป็นเอกสารที่ชัดเจนและมีการเผยแพร่
2.2	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกำหนดโครงสร้างหน้าที่ของกรรมการและสมาชิก	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการเผยแพร่เอกสารโครงสร้างหน้าที่ของคณะกรรมการและสมาชิกให้ทุกคนทราบ

ลำดับ	ความเสี่ยง	กลยุทธ์เพื่อการบริหารความเสี่ยง
		2. มีการปรับปรุงโครงสร้างทุกครั้งประชุมประจำปีเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน 3. จัดทำคู่มือโครงสร้างอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารที่ชัดเจน 4. มีการเปิดโอกาสให้ปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการได้ จากเสียงข้างมากของสมาชิก
2.3	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกำหนดแผนงานและการมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนงาน	1. จัดทำคู่มือการมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนงานของวิสาหกิจที่ชัดเจน 2. จัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นของสมาชิกทุกครั้งที่มีการประชุม
2.4	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการมีสถานที่จัดจำหน่ายเป็นของวิสาหกิจชุมชนเอง	1. การสร้างสถานที่จัดจำหน่ายที่เหมาะสมโดยหน่วยราชการ 2. การเปิดเวทีสำหรับวิสาหกิจชุมชนเพื่อให้มีโอกาสเปิดตัวสินค้าและบริการ 3. การเช่าสถานที่จากสมาชิกในราคาที่เหมาะสม 4. การจัดซื้อพื้นที่ทั้งที่เป็นที่คับแคบและพื้นที่ในคอมพิวเตอร์
2.5	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการมีตราสินค้าหรือยี่ห้อเป็นของวิสาหกิจชุมชน	1. ใช้สัญลักษณ์ทางภูมิศาสตร์เป็นตราสินค้า 2. ให้สมาชิกออกแบบตราสินค้า 3. ใช้ชุมชนออกแบบตราสินค้าโดยมีรางวัลชมเชยที่เหมาะสม
2.6	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกำหนดรูปแบบการบรรจุผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐาน	1. ให้สมาชิกที่มีความรู้ออกแบบการบรรจุภัณฑ์ที่เหมาะสม 2. กำหนดตามสภาพของผลิตภัณฑ์
2.7	ความเสี่ยงเกี่ยวกับบุคลากร มีความรู้ด้านการบริหารธุรกิจอย่างพอเพียง	1. จัดส่งคณะกรรมการและสมาชิกเข้ารับการอบรมอย่างต่อเนื่อง 2. ขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานทางด้านการศึกษา

ลำดับ	ความเสี่ยง	กลยุทธ์เพื่อการบริหารความเสี่ยง
2.8	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดทำบัญชีของวิสาหกิจชุมชนอย่างสม่ำเสมอ	1. จัดทำคู่มือการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการบัญชี 2. มีการจัดส่งสมาชิกมารับการฝึกอบรมด้านการจัดทำบัญชี
2.9	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกำหนดวิธีการทำงานตามกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ	1. ขอคำปรึกษาจากนักกฎหมายของทางราชการสม่ำเสมอ 2. จัดส่งกรรมการและสมาชิกเข้ารับการฝึกอบรมกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจชุมชน
2.10	ความเสี่ยงเกี่ยวกับระบบการทำงานที่มีการรับฟังความคิดเห็นของสมาชิกและการมีส่วนร่วม	1. จัดทำคู่มือการรับฟังความคิดเห็นและช่องทางการแสดงความคิดเห็นของกรรมการและสมาชิก
3.	ความเสี่ยงด้านการสร้างภูมิคุ้มกัน	
3.1	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรายงานผลทางการเงินไปใช้	1. จัดส่งกรรมการและสมาชิกเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการแปลความหมายของรายงานผลทางการเงิน 2. นำเสนอต่อที่ประชุมตามระยะเวลาที่เหมาะสม
3.2	ความเสี่ยงด้านการผลิตสินค้าและบริการที่มีการทดแทนกับใคร	1. ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจชุมชนให้มีความแตกต่างและน่าสนใจ
3.3	ความเสี่ยงเกี่ยวกับวิธีการผลิตที่ปลอดภัยและคำนึงถึงอาชีวอนามัย	1. ฝ้าสังเกตอาการของสมาชิกที่ทำหน้าที่ผลิตสินค้าและบริการของวิสาหกิจชุมชนว่ามีการป่วยไข้อย่างไร 2. แจกสารธารณสุขในพื้นที่เพื่อความช่วยเหลือในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย 3. จัดทำคู่มือการผลิตที่ปลอดภัยให้กับกรรมการและสมาชิก
3.4	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิตสินค้าและปริมาณที่มีผลผลิตสุขภาพของสมาชิก	1. มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับกรรมการและสมาชิก 2. มีการฝ้าสังเกตอาการป่วยไข้ของสมาชิกที่มีหน้าที่ผลิตสินค้าและบริการของวิสาหกิจชุมชน

ลำดับ	ความเสี่ยง	กลยุทธ์เพื่อการบริหารความเสี่ยง
3.5	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิตสินค้าและบริการตามคำสั่งชวณของคนทั่วไป	1. นำคำสั่งชวณการผลิตเข้าที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อตัดสินใจ 2. จัดทำคู่มือการผลิตที่เกี่ยวข้อง
3.6	ความเสี่ยงเกี่ยวกับนโยบายการค้าของคู่แข่ง	1. ขอคำปรึกษาจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
3.7	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี	1. ขอคำปรึกษาด้านเทคโนโลยีจากสถาบันการศึกษา 2. สร้างความสมดุลระหว่างเทคโนโลยีกับนโยบายของวิสาหกิจชุมชน 3. นำเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิตการตลาดให้ได้มากที่สุด 4. ให้กรรมการและสมาชิกเรียนรู้เทคโนโลยีเพื่อนำมาพัฒนาวิสาหกิจชุมชน
3.8	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการใช้เครื่องหมายการค้าหรือยี่ห้อที่ต้องการจากกิจการอื่น	1. กำหนดนโยบายให้ชัดเจน โดยผ่านการรับรองจากที่ประชุมของสมาชิก
3.9	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนแรงงานเพื่อผลิตสินค้าและบริการ	1. กำหนดนโยบายการใช้แรงงานเพื่อการผลิตที่ชัดเจนและถูกต้องตามกฎหมาย
3.10	ความเสี่ยงเกี่ยวกับความรู้ ความเข้าใจ และการปฏิบัติเพื่อประเมินความเสี่ยงถึงการ	1. สร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องความเสี่ยงให้กับสมาชิก 2. ขอรับคำปรึกษาจากสถาบันการศึกษา 3. จัดทำคู่มือการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน
4.	ความเสี่ยงด้านความรอบ (รู้) คู่คุณธรรม	
4.1	ความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม เนื่องจากการผลิตสินค้าและบริการ	1. สร้างความสมดุลระหว่างการผลิตกับสภาพแวดล้อมที่ดีเพื่ออยู่ร่วมกันได้
4.2	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดทำฐานข้อมูลและจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ	1. จัดทำคู่มือการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ 2. จัดส่งกรรมการและสมาชิกเข้ารับการฝึกอบรมเรื่องการจัดเก็บข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูล
4.3	ความเสี่ยงเกี่ยวกับตลาดและลูกค้า	1. ศึกษาพฤติกรรมของลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจชุมชน 2. สร้างตลาดที่เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์

ลำดับ	ความเสี่ยง	กลยุทธ์เพื่อการบริหารความเสี่ยง
4.4	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการนำรายงานผลทางบัญชีและผลการดำเนินงานมาใช้ประโยชน์	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำคู่มือการแปลผลจากงบการเงินของกิจการ 2. จัดส่งกรรมการและสมาชิกเข้ารับการฝึกอบรมด้านบัญชีโดยเฉพาะ
4.5	ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาพลักษณ์ของวิสาหกิจชุมชน	<ol style="list-style-type: none"> 1. กำหนดภาพลักษณ์ที่ชัดเจนและใช้เป็นแนวทางในการส่งเสริมการขาย
4.6	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิตสินค้าที่มีการปนเปื้อนสารเคมี	<ol style="list-style-type: none"> 1. ขอคำปรึกษาจากสาธารณสุขในเรื่องการปนเปื้อนสารเคมี 2. นำผลิตภัณฑ์ไปตรวจสอบตามระยะเวลาและจัดบันทึกเพื่อเป็นข้อมูลในการผลิต
4.7	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเซ็นสัญญาการจ้างการผลิตและบริการที่เป็นทางการ	<ol style="list-style-type: none"> 1. กำหนดวิธีการรับจ้างผลิตที่ชัดเจนและมีกรนำเสนอดูที่ประชุมตามระยะเวลา
4.8	ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเก็บเงินจากลูกค้า	<ol style="list-style-type: none"> 1. กำหนดคู่มือการจัดเก็บเงินนำส่งเงินและการฝากธนาคารที่ชัดเจน
4.9	ความเสี่ยงเกี่ยวกับความพร้อมของสมาชิกในการผลิตสินค้าและบริการแบบใหม่ๆ	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดส่งกรรมการและสมาชิกเข้ารับการเรียนรู้ผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อมาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจชุมชน
4.10	ความเสี่ยงเกี่ยวกับความซื่อสัตย์ที่มีต่อลูกค้าของวิสาหกิจชุมชน	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำคู่มือที่ชัดเจนเกี่ยวกับการรับ-จ่ายและจัดทำบัญชีของวิสาหกิจชุมชน
4.11	ความเสี่ยงเกี่ยวกับพัฒนาคุณภาพสินค้าและการบริหารของวิสาหกิจชุมชน	<ol style="list-style-type: none"> 1. ส่งกรรมการและสมาชิกเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง 2. ขอคำปรึกษาจากหน่วยงานราชการและอื่นๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์
4.12	ความเสี่ยงเกี่ยวกับเงินทุนของวิสาหกิจชุมชน	<ol style="list-style-type: none"> 1. การขอรับการสนับสนุนจากกรรมการและสมาชิก 2. การขอรับการปรับปรุงทุนจากหน่วยงานของทางราชการ 3. จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการเพื่อนำเสนอสาธารณสุขและขอรับเงินทุนทั้งในรูปแบบการกู้ยืมและให้เปล่าจากหน่วยงานต่างๆ

4. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการประเมินผลรูปแบบเบื้องต้นการบริหารความเสี่ยงตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานคร เพื่อนำผลมาพัฒนาารูปแบบเบื้องต้นการบริหารความเสี่ยงตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานคร

จากการนำแบบประเมินผล (Evaluation form) รูปแบบเบื้องต้นการบริหารความเสี่ยงตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (Risk Management model-Sufficiency Economy Philosophy) สำหรับวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานครไปใช้ในการประเมินผลรูปแบบเบื้องต้นการบริหารความเสี่ยงตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสำหรับวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานคร ได้ผลการวิเคราะห์ดังนี้

ตาราง 12 ความเห็นที่มีต่อรูปแบบเบื้องต้น

ความเห็นที่มีต่อรูปแบบเบื้องต้นฯ	ความถี่	ร้อยละ	สะสมร้อยละ
ดี	50	86.2	86.2
ไม่ดี	8	13.8	100.0
รวม	58	100.0	-

ตาราง 12 การสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับภาพรวมของรูปแบบเบื้องต้นการบริหารความเสี่ยงตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสำหรับวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานคร พบว่า ส่วนใหญ่ เห็นว่าดี ร้อยละ 86.2 และเห็นว่าไม่ดี ร้อยละ 13.8

ตาราง 13 ความต้องการให้มีการจัดทำรายละเอียดเพิ่มเติม

ต้องการให้เพิ่มเติม	ความถี่	ร้อยละ	ร้อยละรวม
1. แบบประเมินผลการปฏิบัติ	26	44.8	44.8
2. ตัวอย่าง	26	44.8	89.7
3. อื่นๆ	6	10.3	100.0
รวม	58	100.0	-

ตาราง 13 ความเห็นเพิ่มเติมที่ผู้ตอบแบบประเมินผลได้ตอบมา พบว่า แบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม คือ

1. กลุ่มที่เห็นว่าควรมีการเพิ่มเติมแบบประเมินผลหลังจากนำกลยุทธ์จากการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ คิดเป็นร้อยละ 44.8
2. กลุ่มที่ต้องการให้เขียนตัวอย่างไว้เพื่อความเข้าใจที่ง่ายขึ้น คิดเป็นร้อยละ 44.8
3. กลุ่มที่มีความเห็นที่จะได้เพิ่มเติมอื่นๆ อีกหลายประการ คิดเป็นร้อยละ 10.3

สำหรับรายละเอียดการประเมินผลจะแสดงโดยจะแยกเป็น 5 รายการใหญ่ ซึ่งได้แก่ การใช้ภาษาง่ายเพื่อความเข้าใจ การทำให้เกิดการตอบสนอง ตรงตามเนื้อหา การมีความเชื่อมั่นหรือมีความคงที่ และมีความสมบูรณ์ครบถ้วนตามที่ได้สอบถามความคิดเห็นของผู้ตอบแบบประเมินค่า ดังตาราง 14

ตาราง 14 การประเมินผลเกี่ยวกับความเข้าใจต่อรูปแบบเบื้องต้น
ของผู้ตอบแบบประเมินผล

ลำดับ	รายการ	ร้อยละของการประเมินค่า				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
1.	การใช้ภาษาง่ายเพื่อความเข้าใจ					
	1.1 อ่านคำถามเพียงครั้งเดียวสามารถทำความเข้าใจได้ทันที	13.8	55.2	24.1	0.0	6.9
	1.2 ใช้คำศัพท์ที่เป็นที่รู้จักกันโดยทั่วไป	34.5	51.7	10.3	0.0	3.4
	1.3 เป็นการสื่อสารที่เข้าใจได้อย่างรวดเร็ว	37.9	39.7	19.0	3.4	0.0
	1.4 เป็นการสร้างสรรค์และทำให้เกิดประโยชน์	19.0	46.6	29.3	5.2	0.0
	1.5 ยังต้องมีการปรับปรุงอีกหลายประเด็น	3.4	10.3	13.8	50.0	22.4

ตาราง 14 (ต่อ)

ลำดับ	รายการ	ร้อยละของการประเมินค่า				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
2.	การทำให้เกิดการตอบสนอง					
	2.1 ใช้คำถามนำเพื่อให้คล้ายตาม	3.4	3.4	19.0	48.3	25.9
	2.2 เป็นคำถามเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อ ส่วนรวม	17.2	44.8	17.2	13.8	6.9
	2.3 ต้องการตอบทันทีหลังอ่านคำถาม	20.7	53.4	20.7	5.2	0.0
	2.4 ตัดสินใจตอบได้ทันทีโดยไม่ลังเล	13.8	46.6	36.2	3.4	0.0
2.5 มีการโน้มน้าวให้เห็นด้วยกับคำถาม ต่างๆ	1.7	5.2	13.8	70.7	8.6	
3.	การตรงตามเนื้อหา					
	3.1 เกี่ยวข้องกับความเลียงของวิสาหกิจชุมชน	17.2	50.0	22.4	10.3	0.0
	3.2 เข้าถึงกลไกการผลิตของวิสาหกิจชุมชน	37.9	37.9	20.7	3.4	0.0
	3.3 สอดคล้องกับการดำเนินงานของ วิสาหกิจชุมชน	37.9	53.4	8.6	0.0	0.0
	3.4 ผลลัพธ์ของคำตอบขอแบบประเมิน มีความชัดเจน	31.0	44.8	19.0	5.2	0.0
3.5 สนับสนุนให้เกิดประโยชน์ต่อ วิสาหกิจชุมชน	20.7	48.3	19.0	10.3	1.7	
4.	การมีความเชื่อมั่นหรือมีความคงที่ (ได้ผลเหมือนกันทุกครั้งที่มีการใช้)					
	4.1 รูปแบบมีความชัดเจน	25.9	37.9	32.8	3.4	0.0
	4.2 รูปแบบสามารถ	41.4	41.4	12.1	3.4	1.7
	4.3 เป็นการสร้างรูปแบบ โดยต้องการ บริหารความเสี่ยงของวิสาหกิจชุมชน	43.1	25.9	20.7	6.9	3.4
	4.4 เป็นรูปแบบที่มีความเที่ยงตรงและ เป็นธรรม	32.8	44.8	12.1	8.6	1.7
4.5 การนำเสนอของรูปแบบเรียงตามลำดับ ขั้นตอน	25.9	27.6	31.0	5.5	0.0	

ตาราง 14 (ต่อ)

ลำดับ	รายการ	ร้อยละของการประเมินค่า				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
5.	การมีความสมบูรณ์ครบถ้วน					
	5.1 สามารถนำรูปแบบไปใช้งานได้ทันที	43.1	37.9	12.1	6.9	0.0
	5.2 มีข้อได้แย้งบางประเด็นสำหรับการทำ รูปแบบไปใช้งาน	3.4	10.3	6.9	51.7	27.6
	5.3 การประเมินความเสี่ยงและกลยุทธ์ ในการบริหารความเสี่ยงมีความ สอดคล้อง	41.4	39.7	17.2	1.7	0.0
	5.4 แต่ละขั้นตอนมีความสมบูรณ์ในตัวเอง	22.4	34.5	25.9	17.2	5.2
	5.5 โดยภาพรวมแล้ว รูปแบบมีความ สมบูรณ์ครบถ้วนนำไปใช้งานได้จริง	37.9	32.8	24.1	5.2	0.2

ตาราง 14 การใช้ภาษาที่ง่ายต่อความเข้าใจของรูปแบบเดียวกัน ผู้ตอบแบบประเมินส่วนใหญ่เห็นว่าทำความเข้าใจได้ทันทีในระดับมาก ร้อยละ 55.2 เป็นศัพท์ที่รู้จักกันโดยทั่วไป ระดับมาก ร้อยละ 51.7 อย่างไรก็ตามผู้ตอบแบบประเมินเห็นว่ายังต้องปรับปรุงอีกหลายประการ อยู่ในระดับ น้อย ร้อยละ 50.0

การทำให้เกิดการตอบสนอง ผู้ตอบแบบประเมินผล เห็นว่า รูปแบบเบื้องต้นที่ประเมินผลนี้มีคำถามที่มีลักษณะถามเพื่อให้คล้ายตามระดับน้อย 48.3 เป็นคำถามที่มีประโยชน์ต่อส่วนรวม ระดับมาก ร้อยละ 44.8 ในขณะที่มีการโน้มน้าวให้เห็นด้วยกับคำถามต่างๆ ระดับน้อย คิดเป็นร้อยละ 70.7

การตรงตามเนื้อหาของรูปแบบเดียวกัน ผู้ตอบแบบประเมินผล เห็นว่า ตรงตามเนื้อหาโดยเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของวิสาหกิจชุมชน ระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 50.0 สอดคล้องกับการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน ระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 53.4 และสนับสนุนให้เกิดประโยชน์ต่อวิสาหกิจชุมชน ระดับมาก คิดเป็น 48.3

การประเมินผลเรื่องนี้มีความเชื่อมั่นหรือมีความคงที่ให้ได้ผลเหมือนกันทุกครั้งที่มีการใช้ พบว่า รูปแบบการบริหารความเสี่ยงเบื้องต้นมีความชัดเจน อยู่ในระดับมาก ร้อยละ 37.9 มีความเที่ยงตรงและเป็นธรรมระดับมาก คิดเป็นร้อยละ 44.8

ความสมบูรณ์ครบถ้วนของรูปแบบความเสี่ยงเบื้องต้น ผู้ตอบแบบประเมินผลเห็นว่านำรูปแบบความเสี่ยงเบื้องต้นไปใช้ได้ทันที ระดับมากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 43.1 สำหรับข้อโต้แย้งของการนำไปใช้อยู่ในระดับน้อย คิดเป็นร้อยละ 51.7

อย่างไรก็ตามในภาพรวมของการประเมินผลตัวรูปแบบเบื้องต้น ในเรื่องความสมบูรณ์ของตัวแบบ พบว่า มีความง่าย ตรงตามเนื้อหา และมีความสมบูรณ์ สามารถนำไปใช้งานได้ แต่จากการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการประเมินผลรูปแบบเบื้องต้นนี้ พบว่า ควรมีการปรับปรุงดังนี้

1. เพิ่มคำจำกัดความของศัพท์เพื่อให้มีความชัดเจนเพิ่มขึ้น
2. แยกการศึกษาสภาพแวดล้อมและบริบท และการประเมินความเสี่ยงออกจากกัน
3. การประเมินความเสี่ยงตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสำหรับวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานคร เป็นการประเมินตนเอง ควรเพิ่มคำอธิบายที่สามารถนำแบบประเมินไปใช้ได้ทันที
4. เพิ่มแบบประเมินผลการปฏิบัติงานหลังมีการบริหารความเสี่ยงของวิสาหกิจชุมชนแล้ว
5. ควรเพิ่มตัวอย่างที่จะทำให้สามารถเข้าใจในรูปแบบนี้ได้ดียิ่งขึ้น

จากข้อมูลข้างต้น ผู้วิจัยจึงได้ปรับปรุงตามผลการประเมินที่ได้รับนี้ สำหรับรูปแบบการบริหารความเสี่ยงตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของวิสาหกิจชุมชนในกรุงเทพมหานครได้แสดงไว้ในบทที่ 5 ของรายงานการวิจัยนี้