

**ชื่อเรื่อง:** แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการพัฒนาแผนธุรกิจ กรณีศึกษาวิสาหกิจชุมชนบางพลี  
ปุณณิกาเตคูพาจ

**ชื่อ-สกุล:** มงคล เทียมถนอม

**หน่วยงาน:** คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี

**ปี:** 2562

### บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่อง “แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการพัฒนาแผนธุรกิจ กรณีศึกษาวิสาหกิจชุมชนบางพลี ปุณณิกาเตคูพาจ” มีวัตถุประสงค์การวิจัยดังนี้ 1. เพื่อศึกษาองค์ประกอบด้านต่างๆ ในการจัดทำแผนธุรกิจวิสาหกิจชุมชนบางพลี ปุณณิกาเตคูพาจ 2. ศึกษาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการพัฒนาแผนธุรกิจของวิสาหกิจชุมชนบางพลี ปุณณิกาเตคูพาจ สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ คือ แนวทางการสัมภาษณ์เชิงลึกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนบางพลี ปุณณิกาเตคูพาจทั้งหมด จำนวน 12 คน เพื่อศึกษาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการพัฒนาแผนธุรกิจ ผลที่ได้จากการสัมภาษณ์เชิงลึก นำมาเรียบเรียงในรูปแบบของข้อความโดยการจัดกลุ่มประเด็น วิเคราะห์ตามประเด็นของข้อมูล และอภิปรายผลโดยการพรรณนา

ผลการวิจัยสรุปว่า แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการพัฒนาแผนธุรกิจของวิสาหกิจชุมชนบางพลี ปุณณิกาเตคูพาจด้านกลยุทธ์ระดับปฏิบัติการ ควรประกอบด้วยกลยุทธ์หลัก 4 กลยุทธ์ ได้แก่ กลยุทธ์ด้านการตลาด กลยุทธ์ด้านการเงิน กลยุทธ์ด้านการบริการ และกลยุทธ์ด้านการจัดการ อีกทั้งผู้วิจัยได้นำผลที่ได้จากการวิเคราะห์ สังเคราะห์งานวิจัยนำมาสนทนากลุ่ม (Focus Group) โดยนำแนวทางที่ได้มาให้ผู้ประกอบการด้านวิสาหกิจชุมชน ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญ และอาจารย์บริหารธุรกิจ จำนวน 7 คน ร่วมวิพากษ์แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการพัฒนาแผนธุรกิจ กรณีศึกษาวิสาหกิจชุมชนบางพลี ปุณณิกาเตคูพาจ เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายได้นำไปทดลองใช้และประเมินผล

**คำสำคัญ:** แผนธุรกิจ วิสาหกิจชุมชน เตคูพาจ

**Research Title:** The Guidance for Increasing Efficient in Business Plan Development  
Case Study : Bangphli Community Enterprise (Punnika Decoupage)  
**Researcher:** Mongkol Tiamtanom  
**Unit:** Faculty of Management Sciences, Dhonburi Rajabhat University  
**Year:** 2019

### Abstract

This research aimed 1. To study various elements In the preparation of the BangPhli community enterprise business plan Punnika Decoupage 2. Study guidelines for increasing the efficiency of business plan development of BangPhli community enterprises Punnika Decoupage. The tools used to collect data in this research are the in-depth interviews of BangPhli community enterprises. Punnika Dekuphachan, number 12, to study ways to increase efficiency in developing a business plan Results from in-depth interviews Be compiled in the form of text by grouping issues. Analysis based on information issues And discuss the results by describing.

The results of the research concluded that Guidelines for increasing the efficiency of business plan development of BangPhli community enterprises Punnika Decoupage in the operational level strategy should consist of 4 main strategies, namely marketing strategy, financial strategy, service strategy and management strategies.

**Keywords :** Business plan, Community Enterprise, Decoupage