































































































































## 1. ความสำคัญของตัวแบบ

ตัวแบบประเมินความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของวิสาหกิจชุมชนหรือเรียกสั้นๆว่าตัวแบบ (model) นี้ เป็นการนำกระบวนการที่ใช้ในการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายของวิสาหกิจชุมชน โดยนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency Economy Philosophy : SEP) มาใช้เป็นกรอบแนวความคิดเพื่อการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการที่วิสาหกิจชุมชนได้ทำการประกอบการโดยชุมชนเพื่อการจัดการทุนของชุมชนอย่างสร้างสรรค์และพึ่งตนเอง ปกติจะเป็นรูปแบบการประกอบการขนาดย่อม (small community enterprise) ที่มีสมาชิกมากกว่า 15 คน และขนาดจิ๋ว (micro community enterprise) ซึ่งจะมีสมาชิกอยู่ระหว่าง 5 ถึง 15 คน การที่จะจัดการทุนของชุมชนได้อย่างประหยัคมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลนั้น ทุนดังกล่าว ได้แก่ ทุนที่เป็นเงิน ทุนที่เป็นทรัพยากรธรรมชาติ ดิน น้ำ ป่า ทุนที่เป็นผลผลิตอื่นๆ เช่น ภูมิปัญญาท้องถิ่น ประเพณี วัฒนธรรม ความเป็นเครือญาติพี่น้อง และความไว้วางใจซึ่งกันและกันในชุมชน การจัดการทุนเหล่านี้จึงต้องการวิธีการจัดการ (management method) ซึ่งไม่แตกต่างจากธุรกิจทั่วไป และบางครั้งต้องแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทเอกชน และบริษัทมหาชน หรือจากต่างชาติ นั่นคือวิสาหกิจชุมชนนอกจากใช้ความร่วมมือภายในชุมชนทำกิจกรรมเพื่อพึ่งตนเอง รวมทั้งเป้าหมายเพื่อความอยู่รอด แต่ยังคงต้องบริหารจัดการเกี่ยวข้องกับการตลาด การผลิต และสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานด้วย

ตัวแบบนี้จึงเสมือนเป็นเข็มทิศนำทางให้วิสาหกิจชุมชนทราบว่า ความเสี่ยงของวิสาหกิจชุมชนนั้นๆ กำลังจะเกิดความเสียหาย การรั่วไหล ความผิดพลาด ความสูญเสียไป หรือแม้แต่เหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่ทำให้วิสาหกิจชุมชนไม่ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดและกรอบในวิเคราะห์จะต้องเป็นหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งเป็นทั้งวิธีการและเป้าหมายที่สามารถนำมาปรับใช้ในการสร้างกรอบแนวความคิดที่สมบูรณ์เพื่อการสร้างความสำเร็จ มีการพัฒนาที่สมดุล และมั่นคงของวิสาหกิจชุมชนได้ รวมทั้งตัวแบบจะสนองตอบต่อโลกปัจจุบันที่เข้าสู่ยุคโลกาภิวัตน์ และการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ได้อย่างสัมฤทธิ์ผล วิสาหกิจชุมชนจึงควรนำตัวแบบประเมินความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงนี้ไปใช้ เพื่อสร้างความเจริญให้แก่ชุมชน และจะส่งผลต่อความเจริญของประเทศชาติได้ในที่สุด

## 2. วัตถุประสงค์ของตัวแบบ

เพื่อประเมินความเสี่ยงหรือโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย การรั่วไหล ความผิดพลาด ความสูญเปล่า หรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่จะทำให้งานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ของวิสาหกิจชุมชน โดยนำแนวความคิดของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นกรอบในกระบวนการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงนั้นๆ

## 3. ขอบเขตของตัวแบบ

ตัวแบบประเมินความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของวิสาหกิจชุมชนนี้ ในเบื้องต้นจะนำไปใช้เฉพาะในจังหวัดสมุทรปราการ เนื่องจากเป็นพื้นที่เป้าหมายของการศึกษาวิจัย สำหรับการขยายพื้นที่ในการใช้ตัวแบบนี้ เนื่องจากต่างพื้นที่ ต่างคน ต่างสภาพ อาจทำให้มีผลต่อการประเมินความเสี่ยงของวิสาหกิจชุมชนได้ ดังนั้นจึงอาจนำไปปรับใช้ได้โดยอนุโลม แต่จำเป็นต้องมีการศึกษาเพิ่มเติม

## 4. คำศัพท์และความหมายที่ใช้ในตัวแบบ

4.1 ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสที่จะเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ความสูญเปล่าหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นในอนาคต และมีผลกระทบหรือทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เป้าประสงค์ และเป้าหมายของวิสาหกิจชุมชน ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติงาน การผลิต การเงิน การตลาด และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยการวัดจากผลกระทบที่ได้รับและโอกาสที่จะเกิดของเหตุการณ์

4.2 การประเมินความเสี่ยง หมายถึง การวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินจากโอกาสที่จะเกิดความเสียหายและความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของวิสาหกิจชุมชน

4.3 การประเมินความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง หมายถึง การนำแนวทางตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ได้แก่ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล การสร้างภูมิคุ้มกัน และความรอบรู้คู่คุณธรรมเป็นกรอบแนวความคิดในการประเมินความเสี่ยงของวิสาหกิจชุมชน ซึ่งปรัชญานี้เปรียบเสมือนเข็มทิศนำทางวิสาหกิจชุมชนสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

4.4 วิสาหกิจชุมชนในจังหวัดสมุทรปราการ หมายถึง หน่วยการประกอบการในจังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งรวมถึงกระบวนการผลิต การจัดการผลผลิต และทรัพยากรทุกชั้นตอน เครือข่ายขององค์กรชุมชน เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจสังคมและการเรียนรู้

ของชุมชน ซึ่งมีได้มีเป้าหมายเพียงเพื่อการส่งเสริมรายได้และกำไรของวิสาหกิจชุมชนเท่านั้น แต่ยังรวมถึงกำไรทางสังคม ความเข้มแข็งของชุมชนและความสงบสุขของสังคมด้วย

4.5 ความพอประมาณ หมายถึง วิสาหกิจชุมชนมีการจัดการที่เหมาะสมพอดีที่ไม่น้อยเกินไปและไม่มากเกินไป โดยไม่เบียดเบียนตนเองและผู้อื่น เน้นกระบวนการจัดการได้รับผลประโยชน์หรือกำไรระยะยาวมากกว่าระยะสั้น

4.6 ความมีเหตุผล หมายถึง วิสาหกิจชุมชนมีการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดการตามระดับของความพอเพียงนั้น จะต้องเป็นไปอย่างมีเหตุผล โดยพิจารณาจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องทั้งตนเอง ลูกค้า คู่แข่งและตลาด ตลอดจนคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนนั้นๆ อย่างรอบคอบ

4.7 การสร้างภูมิคุ้มกัน หมายถึง วิสาหกิจชุมชนมีการเตรียมตัวให้พร้อมรับผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

4.8 ความ (รอบ) รู้ คุณธรรม หมายถึง วิสาหกิจชุมชนมีความรู้เกี่ยวกับวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ ความรอบคอบที่จะนำความรู้เหล่านั้นมาพิจารณาให้เชื่อมโยงกันเพื่อประกอบการวางแผนและความระมัดระวังในขั้นปฏิบัติ รวมถึงสิ่งที่จะต้องเสริมสร้างขึ้น ซึ่งประกอบด้วย มีความตระหนักในคุณธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความอดทน มีความเพียร และใช้สติปัญญาในการประกอบการ

## 5. ขั้นตอนของตัวแบบ

ตัวแบบประเมินความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของวิสาหกิจชุมชนนี้จะประกอบด้วยขั้นตอนการดำเนินการ 4 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นที่ 1 การสังเกตการณ์วิสาหกิจชุมชนที่สนใจประเมินความเสี่ยง

ขั้นที่ 2 การตอบแบบประเมินของบุคลากรในวิสาหกิจชุมชน

ขั้นที่ 3 การวิเคราะห์และเปรียบเทียบ

ขั้นที่ 4 ผลลัพธ์ความเสี่ยงของวิสาหกิจชุมชน

ทั้งนี้ในทุกขั้นตอนจะนำแนวคิดของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งได้แก่ 3 เสาหลัก 2 ฐาน มาใช้ในการประกอบการดำเนินการในทุกขั้นตอน โดยมีรายละเอียดของแต่ละขั้นตอนของตัวแบบ (detail of stage of the model) ดังนี้

**ขั้นที่ 1** การสังเกตการณ์วิสาหกิจชุมชนที่สนใจประเมินความเสี่ยง ในขั้นตอนนี้เป็นการคัดเลือกวิสาหกิจชุมชนที่ต้องการประเมินความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยต้องอาศัยความเต็มใจในการให้ข้อมูลของบุคลากรในวิสาหกิจชุมชน รวมทั้งการ

เปิดโอกาสให้สังเกตการณ์ทำงานในวิสาหกิจชุมชน โดยที่สภาพความเป็นจริงในปัจจุบัน วิสาหกิจชุมชนตามกฎหมายจะต้องจดทะเบียนจัดตั้งกับหน่วยงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ณ สำนักงานเกษตรอำเภอ แต่การรวมกลุ่มเพื่อจัดตั้งเป็นวิสาหกิจชุมชนที่ได้รับคำแนะนำให้จัดตั้งจากหน่วยงานราชการ วิสาหกิจชุมชนบางแห่งยังไม่ได้จดทะเบียนจัดตั้ง และบางแห่งไม่ต้องการจดทะเบียนจัดตั้ง เนื่องจากไม่ต้องการอยู่ในกฎระเบียบของทางราชการ โดยเฉพาะในส่วน of หน่วยงานภายใน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดังนั้นการที่จะทำการประเมินความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของวิสาหกิจชุมชนจึงต้องมุ่งเน้นวิสาหกิจชุมชนที่มีความสนใจที่จะประเมินความเสี่ยง เปรียบเสมือนคนที่ต้องการตรวจสุขภาพร่างกายประจำปี เพื่อให้วิสาหกิจชุมชนได้ทราบว่าวิสาหกิจชุมชนของตนเองมีความเสี่ยงใดบ้าง แล้วจึงเตรียมการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนต่อไป

**ขั้นที่ 2** การตอบแบบประเมินของบุคลากรในวิสาหกิจชุมชน ในขั้นตอนนี้จะนำแบบประเมินความเสี่ยง (risk assessment form) ที่ได้จัดทำเป็นเครื่องมือของตัวแบบเพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลจากบุคลากรของวิสาหกิจชุมชนตามที่แสดงไว้ดังนี้

**แบบประเมินความเสี่ยง (risk assessment form)**  
**ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดสมุทรปราการ**

แบบประเมินความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบประเมินความเสี่ยงและวิสาหกิจชุมชนที่ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นสมาชิก

ส่วนที่ 2 แบบประเมินความเสี่ยงของวิสาหกิจชุมชน (แบบ checklist)

ส่วนที่ 3 แบบสอบถามความคิดเห็นความเสี่ยงโดยภาพรวมของวิสาหกิจชุมชน

**ส่วนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบประเมินความเสี่ยงและวิสาหกิจชุมชน**

1.1 ชื่อนามสกุลของผู้ตอบแบบประเมิน

.....

1.2 ชื่อวิสาหกิจชุมชนที่ผู้ตอบแบบประเมินทำงาน/เป็นสมาชิก/คณะกรรมการ/ผู้แทนวิสาหกิจชุมชน

.....

1.3 ที่อยู่ของวิสาหกิจชุมชน

.....

1.4 การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนโดยสังเขป

.....

.....

.....

1.5 การจดทะเบียนของวิสาหกิจชุมชนและการริเริ่มจัดตั้ง (เท่าที่สามารถตอบได้)

1.6 ผลการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนโดยทั่วไป

1.7 รายชื่อคณะกรรมการและสมาชิกของวิสาหกิจชุมชนโดยสังเขป

## ส่วนที่ 2 แบบสอบถามประเมินความเสี่ยงของวิสาหกิจชุมชน

กรุณาตอบคำถามแต่ละข้อ ดังนี้

1. ตอบคำถามโดยทำเครื่องหมายในช่องสี่เหลี่ยม  สำหรับคำถามการดำเนินการของวิสาหกิจชุมชนในเรื่องนั้นๆ

มี หมายถึง มีการดำเนินการของวิสาหกิจชุมชน

ไม่มี หมายถึง ไม่มีการดำเนินการของวิสาหกิจชุมชน

2. ตอบคำถามโดย ทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องคำถามที่ท่านคิดเห็นว่าตรงตามเป็นจริงมากที่สุด ในเรื่องระดับของเหตุการณ์ และระดับความรุนแรงจากเหตุการณ์นั้น โดยกำหนดให้ตัวเลขจาก 1-5 แสดงปริมาณของระดับการเกิดขึ้นของเหตุการณ์และระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ข้างต้น

1 หมายถึง ระดับน้อยที่สุด

2 หมายถึง ระดับน้อย

3 หมายถึง ระดับปานกลาง

4 หมายถึง ระดับมาก

5 หมายถึง ระดับมากที่สุด

## ตัวอย่าง

1. คำถาม วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการจัดทำโครงสร้างหน้าที่ของกรรมการและสมาชิกอย่างชัดเจนหรือไม่

คำตอบ หากวิสาหกิจชุมชนไม่มีการทำโครงสร้างหน้าที่ของกรรมการและสมาชิกอย่างชัดเจน ให้ตอบว่า **ไม่มี** และทำเครื่องหมาย  ในช่อง **ไม่มี** ซึ่งจะเป็นความเสี่ยงในการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน **จึงให้ถามคำถามต่อไป**

คำถามต่อไป วิสาหกิจชุมชนของท่านที่ไม่มีการดำเนินงานเหตุการณ์เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด หากเกิดขึ้นเป็นประจำให้ทำเครื่องหมาย  ในช่องความถี่ระดับมากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย หรือน้อยที่สุด ตามที่ผู้ตอบพิจารณา

คำถามต่อไป วิสาหกิจชุมชนของท่านที่ไม่มีการดำเนินงานจะมีความรุนแรงเพียงใด หากเห็นว่าไม่มีการดำเนินงานจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของวิสาหกิจชุมชนมาก ให้ทำเครื่องหมาย  ในช่องความถี่ระดับมากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย หรือน้อยที่สุด ตามที่ผู้ตอบพิจารณา

2. คำถาม วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการประมาณการวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือไม่

คำตอบ หากวิสาหกิจชุมชนมีการประมาณการวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ให้ตอบว่า **มี** และทำเครื่องหมาย  ลงในช่อง **มี** หลังจากนั้นจึงไปถามคำถามต่อไป (โดยไม่ต้องถามระดับความถี่และความรุนแรงของความเสียหาย)

	ข้อ/คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
1.	ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย						
	1.1 วิสาหกิจชุมชนของท่านการมีกำหนด วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ชัดเจน	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	1.2 วิสาหกิจชุมชนของท่านผลิตสินค้า มีคุณภาพและได้มาตรฐาน	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	1.3 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ กำหนด ขั้นตอนการผลิตที่ได้มาตรฐาน	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	1.4 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีความ พร้อมในการผลิตสินค้าและบริการ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง							



	ข้อ/คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	1.5 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ ประมาณการวัตถุดิบที่ใช้ใน การผลิต	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	1.6 วิสาหกิจชุมชนของท่านรับคำสั่งซื้อ หรือออร์เดอร์การผลิตจำนวนมาก แล้วสามารถผลิตได้ทันเวลา	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	1.7 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการให้ สมาชิกที่สูงอายุมาทำการผลิต สินค้าและบริการ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	1.8 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีสมาชิก หลายคนเข้าใจการทำงานของ คณะกรรมการ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						

	ข้อ/คำถาม	การ ดำเนิน การ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	1.9 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ ดำเนินงานจากทุนของสมาชิกและ รายได้จากการดำเนินงาน	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	1.10 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ เตรียมการเพื่อการแข่งขันกับ ผู้อื่นอย่างสม่ำเสมอ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	1.11 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการผลิต สินค้าและบริการใหม่ๆอยู่เสมอ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	1.12 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการใช้ วัตถุดิบที่เสื่อมสภาพซ้ำมาก	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						

	ข้อ/คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	1.13 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการผลิต สินค้าที่มีอายุการเก็บรักษา นานมาก	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	1.14 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ เตรียมการเกี่ยวกับอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตรา	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	1.15 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ เตรียมการเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เงินกู้	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
2.	<b>ความเสี่ยงด้านความมีเหตุผล</b>						
	2.1 วิสาหกิจชุมชนของท่านเปิดโอกาส ให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการกำหนด ทิศทางในการทำงาน	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						

	ข้อ/คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
2.2	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการจัดทำ โครงสร้างหน้าที่ของกรรมการและ สมาชิกให้ชัดเจน	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
2.3	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ กำหนดแผนงานและวิธีการมีส่วน ร่วมในการกำหนดแผนงาน	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
2.4	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีสถานที่ จัดจำหน่ายเป็นของตัวเอง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
2.5	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีตราสินค้า ยี่ห้อเป็นของตัวเองอย่างเป็นทางการ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
2.6	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีการ กำหนดรูปแบบบรรจุผลิตภัณฑ์	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					

	ข้อ/คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	2.7 วิสาหกิจชุมชนของท่านมี คณะกรรมการและสมาชิกที่มี ความรู้ด้านการจัดการธุรกิจ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	2.8 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการจัดทำ บัญชีอย่างสม่ำเสมอ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	2.9 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีการ เตรียมการปฏิบัติเกี่ยวกับกฎหมาย เพื่อการทำงานที่ถูกต้อง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	2.10 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการเปิด โอกาสให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการ กำหนดกฎ ระเบียบ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						

	ข้อ/คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
2.11	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ แก้ปัญหาผลกระทบ หาก เศรษฐกิจโลกตกต่ำ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
2.12	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ แก้ปัญหาลูกค้าต่างประเทศไว้แล้ว	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
2.13	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ แก้ปัญหาจากมาตรการกีดกัน ทางการค้าจากต่างประเทศ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
2.14	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ ทำงานแบบรับฟังคะแนนเสียง ของสมาชิก	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						

	ข้อ/คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	2.15 วิสาห์กิจกรรมชนของท่านมีวิธีการ แก้ปัญหาการพึ่งพาผู้จัดจำหน่าย สินค้าเพียงไม่กี่ราย	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	2.16 วิสาห์กิจกรรมชนของท่านมีวิธีการ ผลิตสินค้าพอดีกับความต้องการ ของตลาด	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	2.17 วิสาห์กิจกรรมชนของท่านมีวิธี แก้ปัญหาผลกระทบจากการ ชุมนุมทางการเมือง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	2.18 วิสาห์กิจกรรมชนของท่านมีวิธีการ แก้ปัญหาผลกระทบจากสภาพ อากาศแปรปรวน	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						

	ข้อ/คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
3.	<b>ความเสี่ยงด้านการสร้างภูมิคุ้มกัน</b>						
	3.1 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการนำ รายงานผลทางการเงินไปใช้ ประโยชน์	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	3.2 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ แก้ปัญหา ผลิตภัณฑ์ที่มีรูปแบบ /ลักษณะการ ใช้ประโยชน์ทดแทน กันได้สูง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	3.3 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีการ ผลิตสินค้าและบริการโดยคำนึงถึง ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	3.4 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีผลิต สินค้าที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพที่ดีของ สมาชิก	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี						



	ความรุนแรง	การ ดำเนินการ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
3.5	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ แก้ปัญหาการผลิตตามคำแนะนำ ของคนทั่วไป	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
3.6	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ แก้ปัญหาจากผลกระทบของ นโยบายการค้าของคู่แข่ง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
3.7	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิถีแก้ไข ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง ของเทคโนโลยี	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
3.8	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิถีแก้ไข การใช้เครื่องหมายการค้า ยี่ห้อ ที่เช่าจากผู้อื่น	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						

	ข้อ/คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	3.9 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการแก้ไขผลกระทบจากการขาดแคลนแหล่งน้ำเพื่อการผลิตสินค้าและบริการ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง						
	3.10 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีแก้ไขผลกระทบจากการขาดแคลนแรงงาน	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง						
	3.11 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีแก้ไขผลกระทบจากโรคระบาดของสัตว์เพื่อการผลิตสินค้าและบริการ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง						
	3.12 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการประเมินความเสี่ยงในการประกอบกิจการ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมีความรุนแรง						

ข้อ/คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
3.13 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีที่ดิน สถานที่ผลิตสินค้าของตนเอง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
<b>4. ความเสี่ยงจากความ (รอบ) รุ คูคุณธรรม</b>						
4.1 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการแก้ไข วิธีทำงานโดยการชี้แนะของบุคคล หนึ่งในการดำเนินการผลิตสินค้า และบริการ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
4.2 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีการ แก้ปัญหาบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็น เจ้าของที่ดินที่ใช้ในการผลิต	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
4.3 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีการ แก้ไขสภาพแวดล้อมที่เสื่อมโทรม ให้กับชุมชน	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี						

ความรุนแรง						
ข้อ/คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
		4.4 วิสาห์กิจชุมชนของท่านมีการจัดทำ ฐานข้อมูลและการจัดเก็บข้อมูล อย่างเป็นระบบ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี			
- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
4.5 วิสาห์กิจชุมชนของท่านมีความรู้ และข้อมูลเรื่องการตลาดและ เกี่ยวกับลูกค้า	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
4.6 วิสาห์กิจชุมชนของท่านมีการจ่าย ค่าตอบแทนแก่บุคลากรตาม มาตรฐานทั่วไป	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
4.7 วิสาห์กิจชุมชนของท่านมีการจัดทำ รายงานผลการทำงานและบัญชี มาใช้ประโยชน์	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						

	ข้อ/คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	4.8 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ จัดสรรผลประโยชน์จากรายได้อย่าง ไม่เป็นธรรม	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	4.9 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการ ตรวจสอบภายในโดยนักวิชาชีพที่ มีความรู้	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	4.10 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการสร้าง ภาพลักษณ์ของวิสาหกิจชุมชน	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	4.11 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีแผนการ แก้ปัญหาการผลิตสินค้าที่ปนเปื้อน สารเคมี	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						

	ข้อ/คำถาม	การ ดำเนิน การ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
4.12	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีการ แก้ไขการปล่อยสินค้าให้สมาชิก และบุคคลอื่น	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
4.13	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีการเซ็น สัญญาจ้างผลิตสินค้าและบริการ อย่างเป็นทางการอย่างสม่ำเสมอ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
4.14	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีความ สามารถเก็บเงินจากลูกค้าได้ อย่างสม่ำเสมอ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
4.15	วิสาหกิจชุมชนของท่านมีความ พร้อมในการผลิตสินค้าและ บริการใหม่ๆ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						

	ข้อ/คำถาม	การ ดำเนิน การ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	4.16 วิสาห์กิจกรรมชนของท่านมีคุณภาพ ของสินค้าที่เป็นที่ยอมรับโดย ทั่วไป	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	4.17 วิสาห์กิจกรรมชนของท่านมีความ ซื่อสัตย์ต่อลูกค้าในการดำเนิน ธุรกิจ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	4.18 วิสาห์กิจกรรมชนของท่านมีการเน้น สร้างภาพลักษณ์ของกิจการตาม ความจริง	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	4.19 วิสาห์กิจกรรมชนของท่านมีการ พัฒนาคุณภาพสินค้าตลอดเวลา	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						

	ข้อ/คำถาม	การ ดำเนินการ	ระดับของเหตุการณ์ และระดับ ของความรุนแรง				
			มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	4.20 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีวิธีแก้ไข อดีตกับกลุ่มคนและบุคคลที่ ไม่ชอบ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						
	4.21 วิสาหกิจชุมชนของท่านมีทุน เพียงพอ โดยไม่ต้องกู้ยืมจากที่ใด	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ไม่มี					
	- เหตุการณ์นี้เกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด						
	- หากไม่มีการดำเนินการแล้วจะมี ความรุนแรง						

**ส่วนที่ 3 แบบสอบถามความคิดเห็นความเสี่ยงโดยภาพรวมของวิสาหกิจชุมชนใน  
จังหวัดสมุทรปราการ**

3.1 วิสาหกิจชุมชนของท่านจำเป็นต้องมีการประเมินความเสี่ยงในการประกอบ  
กิจการหรือไม่ อย่างไร

---



---



---

3.2 ท่านต้องการให้วิสาหกิจชุมชนของท่านพัฒนาเพื่อความยั่งยืนไปในทิศทางใด

---



---



---



3.3 ท่านคิดว่าภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคองค์กรอื่นๆ เช่น NGO ควรมีส่วนช่วยเหลือวิสาหกิจชุมชนอย่างไร

---



---



---

3.4 ในจังหวัดสมุทรปราการมีโอกาสเกิดความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินการวิสาหกิจชุมชนหรือไม่ อย่างไร

---



---



---

ขอขอบคุณที่กรุณาตอบคำถามแบบประเมินนี้

ชื่อ - นามสกุล ผู้สอบถาม .....

วัน เดือน ปี .....

**ขั้นที่ 3** ขั้นการวิเคราะห์และเปรียบเทียบ ในขั้นตอนนี้จะนำแบบประเมินความเสี่ยง (risk assessment form) ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของวิสาหกิจชุมชนที่ได้ทำการประเมินจากบุคลากรในวิสาหกิจชุมชน โดยนำผลการตอบแบบประเมินมาทำการวิเคราะห์ตามหลักการทางสถิติ รวมทั้งการนำหลักการของโปรแกรมสำเร็จรูปในการวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติมาช่วยวิเคราะห์เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ต้องการ นั่นคือ วิสาหกิจชุมชนที่ทำการประเมินตามแบบประเมินความเสี่ยง และการสังเกตการณ์ในขั้นที่ 1 มีความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมากน้อยเพียงใด อะไรบ้าง และระดับความรุนแรงมีมากน้อยเพียงใด

**ขั้นที่ 4** ขั้นการหาผลลัพธ์ความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของวิสาหกิจชุมชน ในขั้นตอนนี้จะเป็นผลลัพธ์ที่ได้จากการดำเนินการในขั้นตอนที่ 3 ที่กล่าวไว้ข้างต้น ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้จะเป็นผลลัพธ์ของตัวแบบประเมินความเสี่ยง RAM-SEP ซึ่งแสดงตัวอย่างผลลัพธ์ดังต่อไปนี้

ตัวอย่าง ผลลัพธ์ของตัวแบบประเมินความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจของ  
วิสาหกิจชุมชน (RAM – SEP model)

ชื่อวิสาหกิจชุมชน วิสาหกิจชุมชนกะปิทรงเครื่องท้ายคลอง

ที่ตั้ง 999 หมู่ 1 ตำบลด่าน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

การดำเนินงานโดยสังเขป ผลิตกะปิทรงเครื่องบรรจุกระปุก ขวด โหล เพื่อการจำหน่าย

การจดทะเบียน เริ่มจัดตั้งเมื่อ 1 ตุลาคม 2552 เลขทะเบียน 101/52

คณะกรรมการและสมาชิก มีสมาชิกจำนวน 20 คน โดยมีคณะกรรมการ จำนวน 6 คน  
ดังนี้

- |          |                            |
|----------|----------------------------|
| 1. นาย ก | ประธานกรรมการ              |
| 2. นาย ข | รองประธานกรรมการ           |
| 3. นาง ก | ฝ่ายผลิต                   |
| 4. นาง จ | ฝ่ายการตลาด                |
| 5. นาง ฉ | เหรัญญิก และฝ่ายบัญชี      |
| 6. นาง ช | ประชาสัมพันธ์ และเลขานุการ |

ผลการดำเนินการโดยทั่วไป ขาดทุนติดต่อกัน 3 ปี (2553 – 2556)

ผลการประเมินความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง							
ความเสี่ยง	โอกาสที่จะเกิด			ระดับความรุนแรง			หมายเหตุ
	มาก	ปานกลาง	น้อย	มาก	ปานกลาง	น้อย	
<b>1. ความเสี่ยงด้านความพอประมาณ</b>							
1.1 ความเสี่ยงจากการกำหนดเป้าหมายไม่ชัดเจน		✓		✓			
1.2 ความเสี่ยงจากความพร้อมด้านพื้นที่การผลิตและอุปกรณ์การผลิต			✓		✓		
1.3 ความเสี่ยงจากการรับคำสั่งการผลิตจำนวนมาก			✓			✓	
1.4 ความเสี่ยงจากการระดมทุนและการรื้อรับทุนจากทางราชการ	✓			✓			
<b>2. ความเสี่ยงด้านความมีเหตุผล</b>							
2.1 ความเสี่ยงจากต้นทุนที่เกิดจากไม่มีสถานที่จำหน่ายและช่องทางจำหน่าย		✓		✓			
2.2 ความเสี่ยงจากการจัดทำบัญชีไม่สม่ำเสมอ		✓			✓		
2.3 ความเสี่ยงด้านการมีส่วนร่วมในการกำหนดแบบดำเนินงานทางวิสาหกิจชุมชน			✓		✓		
2.4 ความเสี่ยงจากรูปแบบการบรรจุผลิตภัณฑ์		✓			✓		
2.5 ความเสี่ยงจากกฎระเบียบ ข้อบังคับ และการปฏิบัติตามกฎหมาย		✓		✓			
<b>3. ความเสี่ยงด้านการสร้างภูมิคุ้มกัน</b>							
3.1 ความเสี่ยงจากการผลิตสินค้าที่มีการทดแทนได้			✓		✓		
3.2 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ และสภาพอากาศแปรปรวน			✓	✓			

ผลการประเมินความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง							
ความเสี่ยง	โอกาสที่จะเกิด			ระดับความรุนแรง			หมายเหตุ
	มาก	ปานกลาง	น้อย	มาก	ปานกลาง	น้อย	
3.3 ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต โดยเฉพาะสุขภาพของบุคลากร			✓		✓		
3.4 ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจจากบุคคลภายนอก			✓		✓		
<b>4. ความเสี่ยงด้านความ(รอบ)รู้</b>							
<b>คู่คุณธรรม</b>							
4.1 ความเสี่ยงจากการขาดฐานข้อมูล และการขาดการจัดเก็บฐานข้อมูลอย่างเป็นระบบ		✓		✓			
4.2 ความเสี่ยงจากการตัดสินใจ ดำเนินงานผูกขาดจากบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือจากกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง			✓	✓			
4.3 ความเสี่ยงจากการจัดสรรผลประโยชน์จากรายได้ การนำผลประโยชน์ให้ได้สมาชิกผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างไม่เป็นธรรม		✓		✓			
4.4 ความเสี่ยงจากการได้รับค่าตอบแทนที่ต่ำกว่ามาตรฐานของสมาชิกและกรรมการวิสาหกิจชุมชน			✓		✓		

ขั้นที่ 6 ตัวชี้วัดความสำเร็จของตัวแบบ (output/outcome of the model) ตัวแบบ RAM – SEP นี้ ยังเป็นเรื่องใหม่สำหรับวิสาหกิจชุมชน เนื่องจากวิสาหกิจชุมชนหลายแห่งถูกขึ้นนำการรวมตัวกันจากภาครัฐ หรือจากผู้นำชุมชนที่ต้องการให้มีวิสาหกิจชุมชนไว้สำหรับนำเสนอต่อสาธารณชน ดังนั้น ตัวชี้วัดความสำเร็จของตัวแบบจึงเกิดขึ้นโดยกำหนดจากวิสาหกิจที่สนใจที่จะต้องการประเมินความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยแบ่งเป็น 2 ระยะ คือ

ระยะเริ่มต้น วิสาหกิจชุมชนควรมีการประเมินความเสี่ยง RAM – SEP อย่างน้อย 10% ของวิสาหกิจชุมชนที่จดทะเบียนกับหน่วยงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ระยะต่อมา หลังจากที่มีการประชาสัมพันธ์แล้ว วิสาหกิจชุมชนไม่น้อยกว่า 30% ขอรับการประเมินความเสี่ยงจากตัวแบบ RAM – SEP นี้

ชั้นที่ 7 ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์ที่สำคัญ 2 ประการ ได้แก่

7.1 การทำการประเมินความเสี่ยงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้แก่ วิสาหกิจชุมชน

7.2 การสร้างความตื่นตัวในการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนในประเทศไทย ทั้งนี้ ผู้วิจัยได้ออกแบบผลผลิตเบื้องต้น (initial product) ซึ่งหัวข้อใหญ่ๆตามที่ แสดงไว้ข้างต้น

มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี

## ประวัตินักวิจัย

รองศาสตราจารย์วรารัตน์ เขียวโพธิ์

1. หน่วยงานและสถานที่อยู่ติดต่อได้สะดวก

คณะวิทยาการจัดการ

172 มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600

โทรศัพท์ 02-8901801 ต่อ 3022

โทรศัพท์เคลื่อนที่ 086-6664688

โทรสาร 02-8902295

E-mail : vjk888@hotmail.com

2. ประวัติการศึกษา

บธ.ม. (การจัดการและการบริหารองค์การ)

ศ.บ. (เศรษฐศาสตร์การเงินการคลัง)

Certificate of Japances Language (Osaka University of Foreign Studies)

Diploma of Educational Management (Osaka Kyoiku University)

Certificate of School Community Collabaration for Effective Nonformal

Education (SEAMEO INNOTECH)

3. สาขาวิชาที่มีความชำนาญพิเศษ การจัดการทั่วไป และการบริหารทรัพยากร

มนุษย์

4. ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ

4.1 ผู้อำนวยการแผนงานวิจัย : ชื่อแผนงานวิจัย (ไม่มี)

4.2 หัวหน้าโครงการเรื่อง การจัดการด้านการป้องกันและบำบัดมลพิษน้ำของ  
โรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดสมุทรปราการ

หัวหน้าโครงการเรื่อง คุณลักษณะสำคัญที่มีความสัมพันธ์กับผลการ  
ดำเนินงานของบริษัทกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หัวหน้าโครงการเรื่อง โครงการเสริมสร้างศักยภาพการจัดการ  
สิ่งแวดล้อมด้านการป้องกันและบำบัดมลพิษน้ำ โดยการประยุกต์ใช้โปรแกรมสำเร็จรูปบัญชี  
สิ่งแวดล้อม

#### 4.3 งานวิจัยที่ทำเสร็จแล้ว

- 1) การจัดการด้านการป้องกันและบำบัดมลพิษน้ำของโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดสมุทรปราการ ปี พ.ศ.2554 แหล่งทุนมหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี เผยแพร่ ในวารสารมหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี และ International Conference ; The Inter-University Cooperation Program “ASEAN Community Knowledge Networks for the Economy Society, Culture and Environmental Stability 8–12 May 2014, Republic of the Union of Myanmar
- 2) คุณลักษณะสำคัญที่มีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงานของบริษัท กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แหล่งทุน มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรี ปี พ.ศ.2555 เผยแพร่ ใน International Conference : The Inter-University Cooperation Program “ASEAN Community Knowledge Networks for the Economy Society, Culture and Environmental Stability 23–29 June 2013 State of Brunei Darussalam
- 3) โครงการเสริมสร้างศักยภาพการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านการป้องกันและบำบัดมลพิษน้ำ โดยการประยุกต์ใช้โปรแกรมสำเร็จรูปบัญชีสิ่งแวดล้อม งบประมาณ ปี 2556 ตามความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ