

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

นโยบายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง จัดได้ว่าเป็นนโยบายหนึ่งที่รัฐบาลสมัย พ.ต.ท.ดร. ทักษิณ ชินวัตร เป็นนายกรัฐมนตรีได้ใช้ในการแก้ไขปัญหาความยากจนของประชาชน จัดได้ว่าเป็นนโยบายการกระจายอำนาจที่เป็นรูปธรรมหนึ่งของรัฐบาลสมัยนั้น ที่มีแนวคิดในการบริหารจัดการที่ส่งเสริมกระบวนการพัฒนาองค์ประกอบของประเทศ หรือ อีกนัยหนึ่งคือประชาชนที่เป็นราษฎร รัฐบาลในสมัยนั้น ได้มีมติให้ก่อตั้งกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองกองทุนละ 1 ล้านบาท เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านหรือชุมชนเมือง โดยมีแนวทางเพื่อให้หมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้จัดระบบการบริหารจัดการในกองทุนที่ได้มาเพื่อสร้างศักยภาพในการเสริมสร้างความเข้มแข็งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมในหมู่บ้านและชุมชนเมือง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบกับเป็นการกระตุ้นให้เกิดการหมุนเวียนของระบบเศรษฐกิจที่เป็นราษฎร ของประเทศไทย เกิดการควบคุมกันเองของประชาชนในหมู่บ้านหรือชุมชนนั้น ๆ ตลอดจนเกิดประสานการณ์ในการบริหารจัดการกองทุนสังคมของหมู่บ้านและชุมชนเมือง ทั้งในส่วนเงินอุดหนุนจากกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ กับกองทุนทางสังคมของชุมชนและกองทุนที่หน่วยราชการจัดตั้งขึ้น เช่น กลุ่มออมทรัพย์ ธนาคารหมู่บ้าน กองทุนอาชีพ กองทุนสวัสดิการ เป็นต้น เพื่อให้กองทุนดังกล่าวมีการบริหารจัดการ ให้สอดรับและเกื้อกูลกัน โดยส่วนราชการเป็นผู้สนับสนุนในด้านวิชาการและการจัดการกองทุน โดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพของกองทุนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และการพัฒนาองค์ความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ (สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, 2544, หน้า 1-2)

ประชญาของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง คือ การส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกร่วมเป็นชุมชนและท่องถิ่น โดยให้ชุมชนกำหนดอนาคตและจัดการหมู่บ้านและชุมชน ด้วยคุณค่าและภูมิปัญญาของตนเอง มีการเกื้อกูลผู้ด้อยโอกาสในหมู่บ้านและชุมชน เช่น โภคภัณฑ์ ระหว่างชุมชน ราชการ เอกชน และภาคประชาชน เป็นการกระจายอำนาจให้ท่องถิ่นเพื่อการพัฒนาประชาธิปไตยพื้นฐาน (สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ,

2544, หน้า 1) ปัญหาความยากจนของประชาชนทั้งที่อาศัยอยู่ในชนบทและชุมชนเมือง คือ การที่ไม่มีความสามารถและโอกาสในการเข้าหาแหล่งทุน เพื่อนำมารัฐมนตรีชีฟในการสร้างรายได้ลดค่าใช้จ่าย รวมถึงการบรรเทาเหตุลูกเสินจากความจำเป็นเร่งด่วน รัฐบาลมีเจตนา remodel ที่จะขัดปัญหาดังกล่าว โดยได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางการนำไปปฏิบัติให้กับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ไว้สำหรับเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในหมู่บ้านและชุมชนเมือง

กลไกการบริหารจัดการกองทุน มี 4 ระดับคือ 1) การบริหารกองทุนระดับชาติ ประกอบด้วย คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ มีชื่อย่อว่า กท.บช. ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกระบวนการดำเนินการบูรณาการการทำงานร่วมกัน เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง 2) การบริหารกองทุนระดับจังหวัด มีคณะกรรมการสนับสนุนและติดตามผลการดำเนินการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองระดับจังหวัด ทำหน้าที่ให้ความเห็นชอบผลการดำเนินการ การประเมินความพร้อมของกองทุน สนับสนุนให้เกิดการเตรียมความพร้อม ติดตามตรวจสอบการดำเนินการของกองทุนในจังหวัด สนับสนุนด้านวิชาการ และการจัดการให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาและความต้องการของกองทุนในจังหวัด เมยแพร์ข้อมูล ข่าวสาร การประชาสัมพันธ์โครงการ 3) การบริหารกองทุนระดับอำเภอ มีนายอำเภอเป็นประธาน มีบุคลากรจากส่วนราชการ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกิน 9 คน เป็นคณะกรรมการ มีพัฒนาการอำเภอเป็นอนุกรรมการและเลขานุการ มีหน้าที่ประเมินความพร้อม สนับสนุนการเตรียมความพร้อม สร้างความเข้มแข็งของหมู่บ้านและชุมชนเมือง สนับสนุนติดตามการดำเนินการของกองทุน (สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง แห่งชาติ, 2544, หน้า 16-17)

ปัจจุบันมีกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง รวมทั้งสิ้น 78,013 กองทุน โดยมีการบริหารจัดการให้กับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียน เพื่อการลงทุนในการสร้างอาชีพ สร้างงาน และรายได้ของประชาชนในชุมชน ตลอดจนมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการออมของประชาชน เพื่อความมั่นคงในรากฐานของชีวิตและครัวเรือน จัดระบบสวัสดิภาพ สวัสดิการของหมู่บ้านและชุมชน เพื่อเป็นภูมิคุ้มกันทางสังคม ประกอบกับมีพระราชบัญญัติ กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ พ.ศ. 2547 ที่สร้างความมั่นคงและยั่งยืนของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ด้วยการจดทะเบียนให้กับกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง มีฐานะเป็นนิติบุคคลตามเจตนา remodel แห่งพระราชบัญญัติ จนถึงปัจจุบันกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ได้ดำเนินงานมาแล้วเป็นเวลา 8 ปี เกิดผลสำเร็จสามารถสร้างรายได้และลดรายจ่ายให้แก่ประชาชนในชุมชนและวิสาหกิจขนาดเล็กในครัวเรือน พัฒนากองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ที่มีการบริหารจัดการที่ดี ให้สามารถยกระดับเป็นธนาคารหมู่บ้านและชุมชน (สถาบันการเงินชุมชน)

สำหรับกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์ เป็นกองทุนที่ประสบผลสำเร็จ มีผลงานเป็นรูปธรรม สามารถตอบสนองความต้องการของสมาชิกและชุมชนได้เป็นอย่างดี จนสามารถได้รับรางวัลชนะเลิศกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมือง ด้านการบริหารจัดการดีเด่นระดับอำเภอประจำปี 2546 และปี 2547 รางวัลชนะเลิศด้านการบริหารจัดการระดับประเทศประจำปี 2546 และปี 2547 รางวัลชนะเลิศด้านการบริหารจัดการระดับประเทศประจำปี 2546 ซึ่งนับได้ว่า กองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์ ประสบผลสำเร็จในการบริหารจัดการ อย่างมีประสิทธิภาพจนสามารถยกระดับขึ้นเป็นสถาบันการเงินชุมชนได้ และเป็นแบบอย่างให้กับกองทุนอื่น ๆ ได้เป็นอย่างดี

จากผลสำเร็จดังกล่าว ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาว่า ปัจจัยด้านใดบ้างที่ทำให้ การดำเนินงานของกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์ประสบความสำเร็จ อย่างดีเยี่ยม โดยผู้วิจัยได้มองถึงนโยบายของกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ ของรัฐบาลเป็นหลักซึ่ง ประกอบด้วยปัจจัย ด้านภาวะผู้นำของคณะกรรมการบริหารกองทุน การให้บริการคุ้มครองและการฝึกอบรมของสมาชิก การจัดสรรงบประมาณให้กับสมาชิก การจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกและประชาชนในหมู่บ้าน การมีส่วนร่วมของสมาชิกกองทุน การขยายกิจกรรมของกองทุน ทั้งนี้เพื่อ เป็นการศึกษาและการนำไปเผยแพร่ให้กับวงกว้าง เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีของการบริหารจัดการ กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนเมืองอื่น ๆ ต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาระดับคุณภาพของปัจจัยที่สัมพันธ์กับประสิทธิภาพการดำเนินงานของ กองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์
- เพื่อศึกษาระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์
- เพื่อศึกษาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรปัจจัยกับตัวแปรประสิทธิภาพ การดำเนินงานของกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์
- เพื่อศึกษาความคิดเห็นเพิ่มเติมและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารกองทุน และสมาชิกกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์ เกี่ยวกับปัจจัยที่สัมพันธ์กับ ประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุน

## สมมติฐานการวิจัย

1. ปัจจัยด้านภาวะผู้นำของคณะกรรมการกองทุน ความรู้ความเข้าใจเรื่องกองทุนของสมาชิกกองทุน ทัศนคติที่มีต่อกองทุนของสมาชิกกองทุน แรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์ของสมาชิกกองทุน การมีส่วนร่วมและการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของสมาชิกกองทุน และการสนับสนุนจากภายนอกมีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนชุมชนบ้านถนนหัก อำเภอ娘รอง จังหวัดบุรีรัมย์

2. ตัวแปรปัจจัยด้านภาวะผู้นำของคณะกรรมการกองทุน ความรู้ความเข้าใจเรื่องกองทุนของสมาชิกกองทุน ทัศนคติที่มีต่อกองทุนของสมาชิกกองทุน แรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์ของสมาชิกกองทุน การมีส่วนร่วมและการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของสมาชิกกองทุน และการสนับสนุนจากภายนอก อย่างน้อยหนึ่งตัวส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนชุมชนบ้านถนนหัก อำเภอ娘รอง จังหวัดบุรีรัมย์

## ขอบเขตของการวิจัย

ผู้วิจัยกำหนดขอบเขตของการวิจัยไว้ดังนี้

### 1. ด้านประชากร

ประชากรของการวิจัยเรื่องการดำเนินงานของกองทุนชุมชนบ้านถนนหัก อำเภอ娘รอง จังหวัดบุรีรัมย์ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารกองทุนชุมชน และสมาชิกกองทุนชุมชนบ้านถนนหัก จำนวน 376 คน ซึ่งแยกออกได้ดังนี้

1.1 คณะกรรมการบริหารกองทุนชุมชนบ้านถนนหัก จำนวน 13 คน

1.2 ผู้บริหารและคณะกรรมการ โครงการที่ขยายเพิ่มเติมชึ้นชั่งอยู่ในความรับผิดชอบของกองทุนชุมชนบ้านถนนหัก อำเภอ娘รอง จังหวัดบุรีรัมย์ ได้แก่

1.2.1 โครงการช่วยเหลือผู้สูงอายุ จำนวน 25 คน

1.2.2 โครงการส่งเสริมอาชีพ จำนวน 25 คน

1.2.3 โครงการส่งเสริมกิจกรรมเด็กเยาวชน จำนวน 30 คน

1.2.4 โครงการร้านค้าชุมชน จำนวน 25 คน

1.2.5 โครงการสวัสดิการชุมชน จำนวน 20 คน

1.2.6 โครงการเกษตรเพียงชุมชน จำนวน 20 คน

\* หมายเหตุ ผู้บริหารและคณะกรรมการ ในข้อ 1.1 และ 1.2 บางคนมีรายชื่อซ้ำกัน

1.3 สมาชิกกองทุนชุมชนบ้านถนนหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 218 คน

## 2. ด้านเนื้อหาและตัวแปรที่ศึกษา

2.1 เนื้อหาที่ศึกษา ได้แก่ ความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ กองทุนชุมชนบ้านถนนหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์

### 2.2 ตัวแปรที่ศึกษา ประกอบด้วย

#### 2.2.1 ตัวแปรต้น

2.2.1.1 ปัจจัยด้านภาวะผู้นำ ของคณะกรรมการกองทุน

2.2.1.2 ปัจจัยด้านความรู้ ความเข้าใจเรื่องกองทุน ของสมาชิกกองทุน

2.2.1.3 ปัจจัยด้านทัศนคติที่มีต่อกองทุน ของสมาชิกกองทุน

2.2.1.4 ปัจจัยด้านแรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์ ของสมาชิกกองทุน

2.2.1.5 ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วมและการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ ของสมาชิกกองทุน

2.2.1.6 ปัจจัยด้านการสนับสนุนจากภายนอก

2.2.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ ประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกองทุนชุมชนบ้าน ถนนหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์ ประกอบด้วย

2.2.2.1 การถือหุ้นและการฝากเงินของสมาชิก

2.2.2.2 การให้บริการคู่ยืมเงินแก่สมาชิก

2.2.2.3 การจัดสรรเงินปันผลและการจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกกองทุน

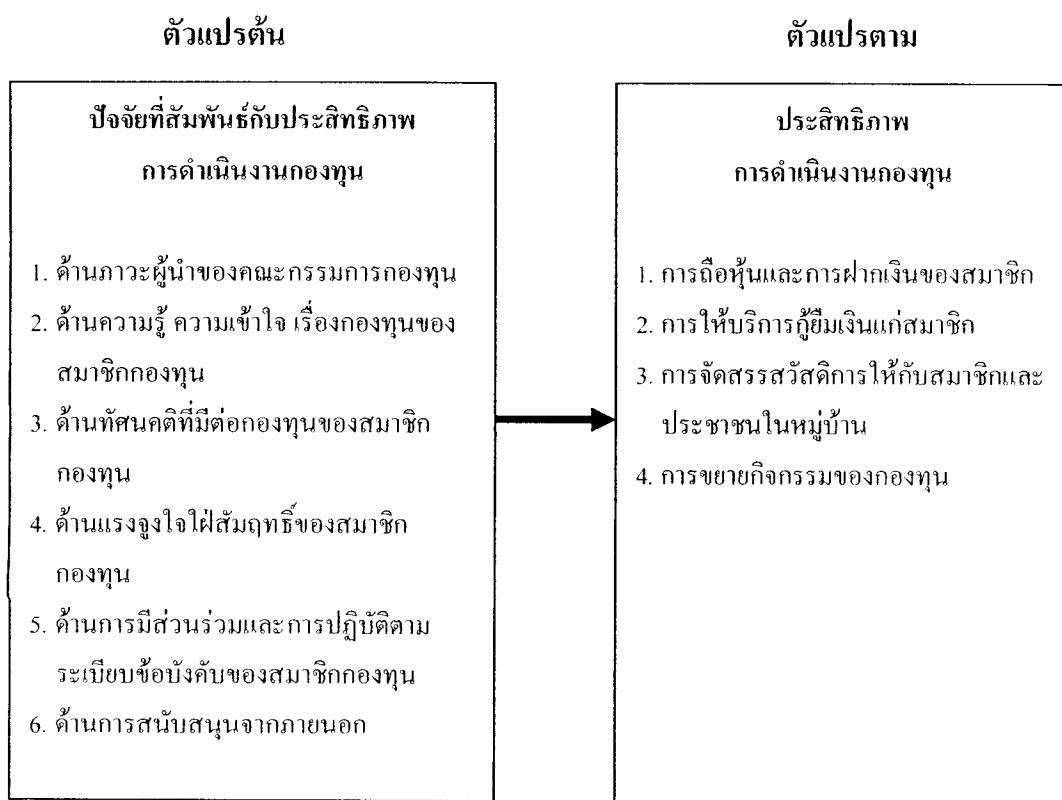
2.2.2.4 การขยายกิจกรรมของกองทุน

## 3. ด้านเวลา

ระยะเวลาในการเก็บรวบรวมข้อมูลอยู่ระหว่าง เดือนมิถุนายน 2553

## กรอบแนวคิดในการวิจัย

จากการศึกษาแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกองทุนชุมชนหมู่บ้าน ผู้วิจัยได้นำมากำหนดเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย ดังนี้



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

## นิยามศัพท์เฉพาะ

**ปัจจัย หมายถึง เหตุอันเป็นทางให้เกิดผลการดำเนินงานสำเร็จ หรือมีประสิทธิภาพ ในที่นี้หมายถึง ปัจจัยที่สัมพันธ์กับประสิทธิภาพการดำเนินงานกองทุนชุมชนบ้านถนนหัก อําเภอ นางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ ประกอบด้วย 1) ปัจจัยด้านผู้บริหารกองทุน ได้แก่ ความรู้ความเข้าใจในการบริหารกองทุน ทัศนคติที่ดีที่มีต่อกองทุน แรงจูงใจให้สัมฤทธิ์ ก้าวะผู้นำ 2) ปัจจัยด้านสมาชิกกองทุน ได้แก่ ความรู้ความเข้าใจเรื่องกองทุน ทัศนคติที่ดีที่มีต่อกองทุน แรงจูงใจให้สัมฤทธิ์ การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกองทุน 3) ปัจจัยด้านการสนับสนุนจากภายนอก ได้แก่ แหล่ง**

เงินทุน การฝึกอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเรื่องกองทุน การให้คำปรึกษาในการบริหารจัดการกองทุน

**ประสิทธิภาพ** หมายถึง ความสามารถทำให้เกิดผลในการงาน การใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่หน่วยงานและองค์การ ซึ่งจะทำให้หน่วยงานและองค์การได้รับประโยชน์และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ในที่นี้หมายถึง ประสิทธิภาพของการบริหารจัดการกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่สมาชิกของกองทุนรวมถึงประชาชนในหมู่บ้านตามวัตถุประสงค์ของกองทุนที่กำหนดไว้โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า

การดำเนินงาน หมายถึง การบริหารจัดการเพื่อให้การกิจกรรมนี้ที่ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในที่นี้หมายถึง การบริหารจัดการกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์ ตามที่ระบุขึ้นของกองทุนชุมชนบ้านถวนหักกำหนดไว้

**กองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง** หมายถึง กองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมืองที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของรัฐบาล เพื่อให้เป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียน เพื่อนำไปพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ แก่ไขปัญหาความยากจน ในที่นี้หมายถึง กองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์ ซึ่งดำเนินงานตามระเบียบของกองทุนที่กำหนดขึ้น

คณะกรรมการบริหารกองทุนหมู่บ้าน หมายถึง กลุ่มนักศึกษาที่ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการกองทุนให้บรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งได้มาจากครั้ดเดือดของประชาชนในหมู่บ้าน และมีจำนวนประมาณ 9-15 คน ต่อกองทุน ซึ่งในที่นี้หมายถึง คณะกรรมการกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก ผู้บริหารและคณะกรรมการโครงการที่ขยายเพิ่มเติมขึ้น ซึ่งอยู่ในความรับผิดชอบของกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์ โดยทำหน้าที่ดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของกองทุนตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

สมาชิกกองทุน หมายถึง ประชาชนที่สมัครเป็นสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน ในที่นี้หมายถึง สมาชิกกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์ ซึ่งมีหน้าที่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกองทุน

**ความรู้** หมายถึง ข้อเท็จจริง กฎเกณฑ์ และรายละเอียดของเรื่องราวและการกระทำต่างๆ ที่บุคคลได้ประสบมาและเก็บสะสมไว้เป็นความจำที่สามารถถ่ายทอดต่อ ๆ ไปได้และสามารถวัดความรู้ได้โดยการระลึกถึงเรื่องเหล่านั้นแล้วแสดงออกมา ในที่นี้หมายถึง ความรู้เกี่ยวกับเรื่องราวและการกระทำการ ในการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ที่ผู้บริหารกองทุนและสมาชิกกองทุนมีอยู่และเก็บสะสมไว้เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงานกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์

ความเข้าใจ หมายถึง ความสามารถในการนำความรู้ที่เก็บรวบรวมมาใช้ดัดแปลง อธิบาย เปรียบเทียบในเรื่องต่าง ๆ ได้อย่างมีเหตุผล รวมถึงการนำความรู้ความเข้าใจไปใช้ในสถาน การณ์จริง ได้ตามขั้นตอน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประสบการณ์ของแต่ละบุคคลเป็นสำคัญ ในที่นี้หมายถึง ความเข้าใจของคณะกรรมการบริหารกองทุนและสมาชิกกองทุน เกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุน ให้เก็บไว้ตามระเบียบข้อบังคับกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์

ทัศนคติ หมายถึง ความรู้สึก ความคิดและความเชื่อของบุคคลที่มีต่อสิ่งต่าง ๆ โดยจะมี ผลในการกำหนดพิสัยของพฤติกรรม ซึ่งอาจเป็นไปในทางบวก ทางลบ หรือเป็นกลางก็ได้ ในที่นี้หมายถึง ทัศนคติที่ดีหรือความรู้สึกในทางบวกต่อผลงานการรับรู้ของสมาชิกกองทุนชุมชน บ้านถวนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์ เกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุน ได้ประสบ ความสำเร็จ โดยมีตัวชี้วัดจากการวางแผนต่าง ๆ ที่กองทุนได้รับ

แรงจูงใจไฝสัมฤทธิ์ หมายถึง แรงจูงใจที่เป็นแรงขับให้บุคคลพยายามที่จะประกอบ พฤติกรรมให้ประสบสัมฤทธิผลตามมาตรฐานความเป็นเลิศ (Standard of Excellence) ที่ตนตั้งไว้ บุคคลที่มีแรงจูงใจไฝสัมฤทธิ์จะ ไม่ทำงานเพราะหวังรางวัล แต่ทำเพื่อจะประสบความสำเร็จตาม วัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในที่นี้หมายถึง แรงจูงใจไฝสัมฤทธิ์ของคณะกรรมการบริหารกองทุนและ สมาชิกกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์ เกี่ยวกับการบริหารจัดการกองทุน ได้ประสบความสำเร็จ

ภาวะผู้นำ หมายถึง กระบวนการใช้อำนาจ หรือความสามารถในการชูงใจของผู้นำและ อิทธิพลที่แสดงความสัมพันธ์ระหว่างผู้นำและผู้ตาม เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ กำหนดไว้ ซึ่งในที่นี้หมายถึง ภาวะผู้นำของคณะกรรมการบริหารกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์

การมีส่วนร่วม หมายถึง การดำเนินงานของปัจเจกบุคคล คณะกรรมการชุมชนบุคคล เพื่อร่วม ความคิดตามขั้นตอนของกระบวนการบริหาร ร่วมกำหนดนโยบาย ร่วมวางแผน ตัดสินใจและปฏิบัติ ตามแผน อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และบรรลุถึงเป้าหมาย หรือจุดประสงค์ที่ตั้งไว้ ซึ่งใน ที่นี้หมายถึง การเปิดโอกาสให้สมาชิกกองทุน ได้มีโอกาสสรับความรู้ ความเข้าใจในประชญาของ กองทุนหมู่บ้าน จากเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่ให้คำปรึกษาในการก่อตั้งกองทุน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ สมาชิกกองทุน ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการคัดเลือกคณะกรรมการบริหารกองทุนอย่างโปร่งใส การ มีส่วนร่วมวางแผนการดำเนินงาน มีส่วนร่วมในการดำเนินงานหรือการเสนอแนะการปฏิบัติงาน รวมถึงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการของกองทุนทุกขั้นตอน

การสนับสนุนจากภายนอก หมายถึง การได้รับความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ จากองค์กร ภายนอก ได้แก่ 1) แหล่งเงินทุน หมายถึง สถาบันการเงินที่กองทุนหมู่บ้านเปิดใช้บริการด้านการ

ฝากเงินและการกู้เงินเพื่อนำมาดำเนินการ เช่น ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ ธนาคารออมสิน เป็นต้น ในที่นี้หมายถึง แหล่งเงินทุนที่กองทุนชุมชนบ้านถนนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์ ฝากเงินและการกู้เงินเพื่อนำมาดำเนินงานกองทุนชุมชน 2) การฝึกอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเรื่อง กองทุน หมายถึง การบริการให้ความรู้ทางด้านการบริหารจัดการที่ทางภาครัฐและเอกชนได้เข้าไป ช่วยเหลือในการฝึกอบรมเรื่องกองทุน ในที่นี้หมายถึง การฝึกอบรมให้กับคณะกรรมการบริหาร กองทุนและสมาชิกของกองทุนชุมชนบ้านถนนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์ 3) การให้ คำปรึกษาในการบริหารกองทุน หมายถึง การให้การช่วยเหลือด้านการปรึกษาหารือจากบุคลากร ของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เข้าไปช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหา การดำเนินงานบริหารจัดการ กองทุน ซึ่งในที่นี้หมายถึงการให้คำปรึกษากับคณะกรรมการบริหารกองทุนและสมาชิกกองทุน ชุมชนบ้านถนนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพการดำเนินงานของ กองทุน

**การให้บริการกู้ยืมเงิน** หมายถึง การให้บริการด้านการกู้ยืมเงินแก่ผู้มีความต้องการใช้ เงินตามหลักเกณฑ์ของการพิจารณาอนุมัติของสถาบันการเงิน โดยทั่วไปมีหลักเกณฑ์ในการ พิจารณา 3 ด้าน คือ โครงการที่ยั่นของกู้ ด้านตัวบุคคล และด้านหลักค้ำประกันวงเงินกู้ ในที่นี้ หมายถึง การให้สมาชิกกองทุนชุมชนบ้านถนนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์ ได้กู้ยืมเงินจาก กองทุนชุมชนที่ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและการถือหุ้นของสมาชิกตามระเบียบที่วางไว้

**การรับฝากเงิน** หมายถึง การส่งเสริม สนับสนุนให้สมาชิกถือหุ้นของกองทุนหรือมีเงิน ฝากสักจะหรือเงินออม โดยการส่งเงินออมของสมาชิกทำเป็นประจำทุกเดือน ทั้งนี้เป็นการส่งเสริม ให้สมาชิกทำกิจกรรมที่เป็นการประกันรายได้และความมั่นคงทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องและ สม่ำเสมอ ในที่นี้หมายถึง การฝากออมเงินของสมาชิกกองทุนชุมชนบ้านถนนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์

**การจัดสรรเงินปันผล** หมายถึง เงินที่สมาชิกได้รับเป็นผลตอบแทนจากการที่สมาชิกมี หุ้นอยู่ในกองทุนหมู่บ้านหรือทำธุรกิจกู้ยืมเงินจากกองทุน ในที่นี้หมายถึง เงินปันผลตามระเบียบ ของกองทุนชุมชนบ้านถนนหัก อำเภอ narcotics จังหวัดบุรีรัมย์ ที่สมาชิกกองทุนได้รับ

**การจัดสวัสดิการ** หมายถึง กิจกรรมหรือกิจการใด ๆ ที่คณะกรรมการบริหารกองทุน หมู่บ้านจัดให้มีขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ในการช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกให้แก่สมาชิกและ ประชาชนในหมู่บ้าน/ชุมชนตามข้อบังคับของกองทุนเพื่อประโยชน์แก่การดำเนินชีพ นอกเหนือจาก สวัสดิการที่ทางราชการจัดให้เป็นกรณีปกติ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่สมาชิก หรือประชาชนใน หมู่บ้าน/ชุมชนซึ่งคณะกรรมการบริหารกองทุนหมู่บ้านเห็นสมควรให้จัดเพิ่มขึ้น ในที่นี้หมายถึง

การจัดสวัสดิการ ให้กับคณะกรรมการบริหารและสมาชิกกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์ ตลอดจนบุคคลอื่น ๆ ตามข้อบังคับของกองทุน

การขยายกิจกรรม หมายถึง โครงการหรือกิจกรรมที่คณะกรรมการบริหารกองทุนและ สมาชิกกองทุน ได้ประชุมลงมติให้ดำเนินการนอกเหนือจากแผนงานและโครงการเดิมที่มีอยู่ ในที่นี้ หมายถึง การขยายกิจการของกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์ ให้มี โครงการอื่น ๆ เพิ่มขึ้น เช่น โครงการช่วยเหลือผู้สูงอายุ โครงการส่งเสริมอาชีพ โครงการร้านค้า ชุมชน ฯลฯ เป็นต้น

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ของกองทุนชุมชนบ้านถวนหัก อำเภอทางร่อง จังหวัดบุรีรัมย์
2. สามารถนำข้อมูลที่ได้มาเผยแพร่ให้กองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนอื่น ๆ นำไปปรับปรุง พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของกองทุนให้สูงขึ้น
3. เป็นแนวทางในการวิจัยของผู้สนใจต่อไป