

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีนตามความคิดเห็นของครูสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษารุ่งเทพมหานครตามความคิดเห็นของครู 2) เพื่อเปรียบเทียบการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษารุ่งเทพมหานคร ตามความคิดเห็นของครู จำแนกตามเพศ และประสบการณ์ในการทำงานของครู

#### สรุปผลการวิจัย

จากผลการวิจัยเรื่อง การบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีนตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษารุ่งเทพมหานคร สรุปผลการวิจัย ดังนี้

1. ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็น เพศหญิง จำนวน 152 คน คิดเป็นร้อยละ 76.77 เพศชาย จำนวน 46 คน คิดเป็นร้อย 23.23 และมี ประสบการณ์สอนของครูตั้งแต่กว่า 5 ปี จำนวน 6 คน คิดเป็นร้อยละ 3.03 ตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป จำนวน 192 คน คิดเป็นร้อยละ 96.97

2. ระดับการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีน ตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษารุ่งเทพมหานคร ใน ภาพรวม 4 ด้าน อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.11$ , S.D. = 0.70) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า อยู่ใน ระดับมากทุกด้านเรียงลำดับค่าเฉลี่ยมากที่สุด ดังนี้ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุน ( $\bar{X} = 4.14$ , S.D. = 0.70) ด้านการนิเทศและติดตาม ( $\bar{X} = 4.12$ , S.D. = 0.69) ด้านการประเมินและรายงาน ( $\bar{X} = 4.10$ , S.D. = 0.69) ด้านการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ( $\bar{X} = 4.06$ , S.D. = 0.72)

ระดับการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาอังกฤษ ตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร รายด้าน พบว่า

ด้านการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.06$ , S.D. = 0.72) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ เรียงค่าเฉลี่ยสูงสุดจาก อันดับแรกคือ เปิดโอกาสให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ( $\bar{X} = 4.27$ , S.D. = 0.74) อันดับรองลงมาคือ กำหนดระยะเวลาเพียงเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนไว้อย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 4.22$ , S.D. = 0.78) และค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ มีการจัดทำปฏิบัติงานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนที่ ชัดเจน ( $\bar{X} = 3.83$ , S.D. = 0.55)

ด้านการนิเทศและติดตาม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.12$ , S.D. = 0.69) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ เรียงค่าเฉลี่ยสูงสุดจากอันดับแรกคือ มีการเชิญ ผู้เชี่ยวชาญ และผู้ทรงคุณวุฒินามาให้คำแนะนำในการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ( $\bar{X} = 4.33$ , S.D. = 0.69) อันดับรองลงมาคือ มีการสังเกต ผู้สอนขณะที่ทำการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ( $\bar{X} = 4.28$ , S.D. = 0.73) และค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือจัดให้มีคู่มือ เอกสารต่างๆ เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ให้กับบุคลากรอย่างเพียงพอส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนอย่างเต็มที่ ( $\bar{X} = 3.84$ , S.D. = 0.61)

ด้านการส่งเสริมและสนับสนุน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.14$ , S.D. = 0.70) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ เรียงค่าเฉลี่ยสูงสุดจากอันดับแรกคือ มี การแสวงหาแหล่งความรู้นอกโรงเรียน ใน การจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ( $\bar{X} = 4.32$ , S.D. = 0.70) อันดับรองลงมาคือ ทำการจัดครุเข้าสอนกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนได้อย่างเหมาะสม ( $\bar{X} = 4.27$ , S.D. = 0.75) และค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ มีการประสานงานกับผู้เชี่ยวชาญในการบริหารการจัดกิจกรรมพัฒนา ผู้เรียน ( $\bar{X} = 3.98$ , S.D. = 0.67)

ด้านการประเมินและรายงาน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.10$ , S.D. = 0.69) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ เรียงค่าเฉลี่ยสูงสุดจากอันดับแรกคือ นำ ผลสรุปจากการรายงานการประเมินการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนแจ้งต่อครุผู้สอนเพื่อปรับปรุงและ พัฒนาการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ( $\bar{X} = 4.31$ , S.D. = 0.78) อันดับรองลงมาคือ นำผลสรุปจากการ รายงานการประเมินการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ให้กับคณะกรรมการสถานศึกษาทราบ ( $\bar{X} = 4.17$ , S.D. = 0.70) และค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ มีการกำหนดหลักเกณฑ์ของการประเมินผลกิจกรรมพัฒนา ผู้เรียนไว้อย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 3.83$ , S.D. = 0.61)

3. เปรียบเทียบการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีนตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีนตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร จำนวน 4 ด้าน จำแนกตามเพศ และประสบการณ์ในการทำงาน พบว่า

ครูที่มีเพศต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีนตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร ในภาพรวม 4 ด้านและเป็นรายด้าน ด้านการส่งเสริมและสนับสนุน ด้านการนิเทศและติดตาม ด้านการประเมินและรายงาน ด้านการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ พบว่า ครูที่มีเพศต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีนตามความคิดเห็นของครู ไม่แตกต่างกัน

ครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีน ตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร ในภาพรวม 4 ด้านและเป็นรายด้าน ด้านการส่งเสริมและสนับสนุน ด้านการนิเทศและติดตาม ด้านการประเมินและรายงาน ด้านการประเมินและรายงาน ครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานต่างกัน ความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร ไม่แตกต่างกัน

4. การบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีน ตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร ข้อเสนอแนะสภาพที่เป็นจริงเกี่ยวกับการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน คือ จัดบริการสื่อเทคโนโลยีและสารสนเทศเพื่อการศึกษาแก่ผู้เรียนรองลงมาคือ ดำเนินกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน 8 ประการ

### อภิปรายผลการวิจัย

จากผลการวิจัยการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีนตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร อภิปรายผลได้ดังนี้

1. การบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีนตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร ในภาพรวม

4 ด้าน คือ ด้านการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ด้านการนิเทศและติดตามด้านการส่งเสริมและสนับสนุน ด้านการประเมินและรายงาน โดยภาพรวม 4 ด้าน อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน เพราะว่า ผู้บริหารกำหนดระเบียบที่เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ไว้อย่างชัดเจน มีการเชิญผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒามาให้คำแนะนำในการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน มีการแสวงหาแหล่งความรู้นอกโรงเรียน ในการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน มีการส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนที่เน้นวัฒนธรรม และภูมิปัญญาชาวบ้าน นำผลสรุปจากการรายงานการประเมินการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนแจ้งต่อครุผู้สอนเพื่อปรับปรุงและพัฒนาการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัย จินตนา รอดเรืองคุณ (2546, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องการส่งเสริมการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามหลักสูตรขั้น พื้นฐานพุทธศักราช 2544 ของผู้บริหารโรงเรียนนาร่องและโรงเรียนในเครือข่ายสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน กรุงเทพมหานครพบว่า การส่งเสริมการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหารโรงเรียน มี 4 ด้าน คือ ด้านกำหนดนโยบาย และแนวทางปฏิบัติ ด้านการนิเทศและติดตาม ด้านการส่งเสริมและสนับสนุน ด้านการประเมินผลและรายงาน โดยในส่วนของการส่งเสริมกิจกรรมแนวแนว กิจกรรมลูกเสือ เนตรนารี ยุวภาฯ ขาดหรือผู้บำเพ็ญประโยชน์และกิจกรรมพัฒนาตามความสนใจ ความสนใจ ผู้บริหาร มีการส่งเสริมทุกด้านอยู่ในระดับมากทุกรายการ นอกจากนี้ยังศึกษาปัญหาการส่งเสริมการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนพบว่า มีปัญหาโดยได้เสนอจากมาไปหนึ่งอย่างคือ ปัญหาการขาดวิทยากรท้องถิ่น การขาดครุที่มีความรู้ความสามารถในการจัดกิจกรรม ปัญหาด้านการมีเวลาไม่เพียงพอในการดำเนินงาน ปัญหาผู้ปกครองไม่ตระหนักรถึงประโยชน์ของกิจกรรม ปัญหาครุไม่ได้รับการอบรมเรื่องการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน และปัญหาการขาดตัวอย่างกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนและสอดคล้องกับงานวิจัย ภรัณยุ พีระพงษ์ (2545, หน้า 106-110) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของโรงเรียนมัธยมศึกษาที่มีประสิทธิภาพผลการวิจัยพบว่า สภาพการบริหารการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนโดยรวม อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า การบริหารกิจกรรมพัฒนาเรียนทุกด้านอยู่ในระดับมาก โดยเรียงตามลำดับดังนี้ นโยบาย ปรัชญาของโรงเรียน ประเภทและลักษณะของกิจกรรมที่โรงเรียนจัดปฏิทินประจำปี หลักการและแนวทางในการจัดกิจกรรมพัฒนานักเรียน นอกจากนี้ยังพบว่า โรงเรียนยังมีความพยายามในการที่จะจัดกิจกรรมให้สนองต่อความสามารถและความสนใจของผู้เรียน ให้เหมาะสมตามธรรมชาติและวัยของผู้เรียน อย่างไรก็ตาม จากการวิจัยยังพบว่า ในการดำเนินการจัดกิจกรรมพัฒนานักเรียนนี้ยังคงยึดครุเป็นศูนย์กลางโดยครุผู้สอนจะเป็นผู้เสนอ กิจกรรมตามความสนใจของครุเนื่องจากนักเรียนไม่มีความพร้อมที่จะดำเนินกิจกรรมด้วยตัวเอง ในส่วนของการประเมินผลพบว่า มีการประเมินตามเกณฑ์ที่ตั้ง ไว้ และประเมิน

เพียงผ่านหรือไม่ผ่าน ซึ่งไม่มีการเก็บข้อมูลด้านการปฏิบัติของผู้เรียนและผู้ปกครองไม่ได้รับโอกาสจากทางโรงเรียนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

2. ผลการเปรียบเทียบการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีน ตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร จำนวน 4 ด้านจำแนกตามเพศและประสบการณ์ในการทำงาน สถิติรายผลได้ดังนี้

2.1 จำแนกตามเพศโดยภาพรวมจำแนกตามเพศ พ布ว่าครูที่มีเพศต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีนตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร ไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ครูที่มีเพศต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีนตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร ไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่สอดคล้องสมมุติฐานที่ตั้งไว้ เพราะว่าผู้บริหารกำหนดระยะเวลาเปลี่ยนเส้นทางการศึกษาของเด็กในชั้นอนุบาล จึงต้องมีการติดตามสอบตามปัญหาที่เกิดขึ้นในการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนอย่างสม่ำเสมอ มีการแสวงหาความรู้รุ่นแรก โรงเรียน ในการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน นำผลสรุปจากการรายงานการประเมินการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนแจ้งต่อครูผู้สอนเพื่อปรับปรุงและพัฒนาการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ กรองแก้ว จันทร์เกตุ (2548, หน้า 123-124) ได้ศึกษาเรื่อง สภาพและปัญหาการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษาของรัฐ จังหวัดปทุมธานี พ布ว่า มีการกำหนดให้มีการนิเทศ ติดตามผลและประเมินผลการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง การจัดทำระเบียน ข้อบังคับว่าด้วยการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนให้ชัดเจนกำหนดเป้าหมายการจัดกิจกรรมให้ผู้เรียน ได้รับประสบการณ์ที่หลากหลายเกิดความรู้ ความชำนาญในวิชาการ และวิชาชีพ การดำเนินการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนควรจัดให้ครูเข้ารับการอบรมให้มีความรู้ความสามารถในการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน และการจัดทำเครื่องมือในการประเมินผลกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

2.2 จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน พ布ว่า การบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีน ตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร ไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมุติฐานที่ตั้งไว้ เพราะว่า ผู้บริหารเปิดโอกาสให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน มีการเชิญผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิมาให้คำแนะนำในการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ทำการจัดครุเข้าสอนกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนได้อย่างเหมาะสม นำผลสรุปจากการรายงานการประเมินการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนแจ้งต่อครูผู้สอนเพื่อปรับปรุงและพัฒนาการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ ธีระ แทนศิริ (2541, หน้า 106-110) ได้ศึกษา

ปัญหาการบริหารงานกิจกรรมนักเรียนโรงเรียนเอกชน ระดับประถมศึกษา ในจังหวัดสมุทรปราการ ผลการวิจัย พบว่าสภาพการปฏิบัติงานกิจกรรมนักเรียนโรงเรียนเอกชนประถมศึกษา จังหวัดสมุทรปราการ ทั้ง 6 ด้าน ตามทัศนะของผู้บริหาร โรงเรียนและครู โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง นอกจากนี้ยังพบอีกว่า ครูที่อยู่ในโรงเรียนขนาดต่างกันมีทัศนะต่อระดับปัญหาการบริหาร กิจกรรมนักเรียนโดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 นอกจากนี้ยังพบปัญหา การบริหารงานกิจกรรมกันเรียนตามทัศนะของครูที่มีประสบการณ์แตกต่างกัน พบว่าครูมีทัศนะ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยครูที่มีประสบการณ์ 5 -10 ปี มีทัศนะต่อปัญหา การบริหารกิจกรรมนักเรียนสูงกว่าครูที่มีประสบการณ์เกินกว่า 10 ปี และไม่สอดคล้องกับงานวิจัย ของ คำดัน วิชัยคำจาร (2548, หน้า 99-100) ได้ศึกษาเกี่ยวกับความคิดเห็นของครูที่มีต่อการบริหาร กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนในสถานศึกษาอุบัติใหม่ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานนทบุรี เขต 2 ในสถานศึกษาเอกชนขนาดใหญ่ โดยศึกษาความคิดเห็นของครูที่มีต่อการบริหารกิจกรรมพัฒนา ผู้เรียนใน 3 ด้าน คือ ด้านการเตรียมความพร้อม ด้านการปฏิบัติกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน และด้านการ ประเมินผลกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ผลการวิจัยพบว่า ความคิดเห็นของครูที่มีต่อการบริหารกิจกรรม พัฒนาผู้เรียนโดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ครูมีความคิดเห็นต่อการ บริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน อยู่ในระดับมากทุกด้าน การเบรียบเทียบความคิดเห็นของครู ที่มีต่อ การบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตาม ประสบการณ์การทำงานพบว่า ครูที่มีประสบการณ์ในการ ทำงานแตกต่างกันมีความคิดเห็นต่อการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทาง สถิติที่ระดับ .05 โดยครูที่มีประสบการณ์มากกว่า 10 ปี มีความคิดเห็นต่อการบริหารกิจกรรมพัฒนา ผู้เรียนอยู่ในระดับมากกว่าครูที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 5 ปี และครูที่มีประสบการณ์ระหว่าง 5-10 ปี การเบรียบเทียบความคิดเห็นของครูที่มีต่อการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามความรู้ความเข้าใจ ใน การบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนพบว่า ครูที่มีระดับความรู้ความเข้าใจแตกต่างกันมีความคิดเห็น ต่อการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยครูที่มี ความรู้ความเข้าใจในการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนมากมีความคิดเห็นต่อการบริหารกิจกรรมพัฒนา ผู้เรียนอยู่ในระดับมากกว่าครูที่มีความรู้ความเข้าใจในการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนน้อยกว่า

3. การบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีนตาม ความคิดเห็นครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากรุงเทพมหานคร ข้อเสนอแนะ สภาพที่เป็นจริงเกี่ยวกับการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนอันดับต่ำสุด คือ ผู้บริหารขาดการ ประชาสัมพันธ์ ข่าวสารเพื่อให้ความรู้เรื่องการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนให้แก่บุคลากรในโรงเรียน ชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหาร ไม่นำผลการประเมินแจ้งแก่ครูผู้สอนเพื่อนำข้อมูลไปปรับปรุงการ จัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ครูไม่มีโอกาสร่วมในการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการ

บริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ซึ่งสอดคล้องกับ ทรงพล เทพคำ (2540, หน้า 37-38) ได้ศึกษาเรื่อง แนวทางการพัฒนาการบริหารกิจกรรมนักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษา อำเภอเชียงคำ จังหวัด พะเยา ผลการวิจัยพบว่า โรงเรียนควรจัดกิจกรรมให้ความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากรด้านกิจกรรม นักเรียนในเรื่องเกี่ยวกับการวางแผน ควรมีการศึกษาวิเคราะห์นโยบายและสภาพปัจจุบัน ในเรื่อง เกี่ยวกับการวางแผน ควรมีแผนการปฏิบัติงานและปฏิบัติงานตามแผนที่วางไว้ ซึ่งผู้บริหารควรการ ประชาสัมพันธ์กิจกรรมการพัฒนาผู้เรียนให้บุคลากรในโรงเรียนทราบและควรนำผลการประเมิน แจ้งครูเพื่อนำไปพัฒนากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปฏิบัติ

1.1 ด้านการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติแผนงานและโครงการผู้บริหารควร มีการจัดทำปฏิทินการปฏิบัติงานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนที่ชัดเจน

1.2 ด้านการนิเทศและติดตาม ผู้บริหารควรจัดให้มีคู่มือ เอกสารต่างๆ เกี่ยวกับการ จัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนให้กับบุคลากรอย่างเพียงพอส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน อย่างเต็มที่

1.3 ด้านการส่งเสริมและสนับสนุน ผู้บริหารควรมีการประสานงานกับผู้เชี่ยวชาญ ในการบริหารการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

1.4 ด้านการประเมินและรายงาน ผู้บริหารควรมีการกำหนดหลักเกณฑ์ของการ ประเมินผลกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ไว้อย่างชัดเจน

1.5 ผู้บริหาร จัดบริการสื่อเทคโนโลยีและสารสนเทศเพื่อการศึกษาแก่ผู้เรียน

1.6 ผู้บริหารดำเนินเกี่ยวกับการส่งเสริมคุณธรรมพื้นฐาน 8 ประการ

1.7 ผู้บริหาร ให้ความสำคัญกับการนิเทศติดตามมากขึ้นและการนิเทศติดตามอย่าง ต่อเนื่อง

### 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษาภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนภาษาจีน

2.2 ควรศึกษานบทบทของครูในการมีส่วนร่วมในการบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

2.3 ควรศึกษาความคิดเห็นของครูเกี่ยวกับ การบริหารกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน