

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	(1)
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	(3)
กิตติกรรมประกาศ	(5)
สารบัญ	(7)
สารบัญตาราง	(11)
สารบัญภาพ	(15)
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	<b>1</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
ปัญหาการวิจัย	3
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	3
สมมติฐานในการวิจัย	4
ขอบเขตของการวิจัย	4
กรอบแนวคิดในการวิจัย	6
นิยามศัพท์เฉพาะ	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	13
<b>บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b>	<b>15</b>
ข้อมูลพื้นฐานของสำนักงานเขตบางขุนเทียน	15
แนวคิดเกี่ยวกับหลักการบริหาร	21
การบริหารงานในโรงเรียน	45
การมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษา	63
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	92
-งานวิจัยในประเทศไทย	92
-งานวิจัยในต่างประเทศ	100

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 3</b> <b>วิธีดำเนินการวิจัย</b>	<b>103</b>
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	103
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	106
การเก็บรวบรวมข้อมูล	107
การวิเคราะห์ข้อมูล	108
สถิติที่ใช้ในการวิจัย	109
<b>บทที่ 4</b> <b>ผลการวิเคราะห์ข้อมูล</b>	<b>111</b>
ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	112
ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์ข้อที่ 1 ที่ว่า เพื่อศึกษา ระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษา ในโรงเรียนประถมศึกษาเขตบางขุนเทียน	114
ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์ข้อ 2 ที่ว่าเพื่อเปรียบเทียบ ระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมตามสถานภาพของ คณะกรรมการสถานศึกษาจำแนกตามอายุมากและน้อย	129
ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์ข้อ 2 ที่ว่าเพื่อ เปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมตามสถานภาพของ คณะกรรมการสถานศึกษาจำแนกตามประสบการณ์ในการ ทำงานมากและน้อย	143
ตอนที่ 5 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์ข้อ 2 ที่ว่าเพื่อ เปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมตามสถานภาพของ คณะกรรมการสถานศึกษาจำแนกตามสถานภาพทางด้านอาชีพ รับราชการและเอกชน	158

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 5</b>	
<b>สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ</b>	<b>173</b>
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	173
สมมติฐานในการวิจัย	173
สรุปผลการวิจัย	174
อภิปรายผลการวิจัย	180
ข้อเสนอแนะ	186
<b>บรรณานุกรม</b>	<b>187</b>
<b>ภาคผนวก</b>	<b>199</b>
รายนามผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือ	201
หนังสือขอความอนุเคราะห์ผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือ	203
หนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย	207
แบบสอบถามเพื่อการวิจัย	231
<b>ประวัติผู้วิจัย</b>	<b>241</b>

## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
2.1	เปรียบเทียบกระบวนการบริหารงานของ Knezevich	44
3.1	จำนวนประชากรที่ใช้ในการวิจัย	104
3.2	จำนวนกลุ่มตัวอย่างในการวิจัย	105
4.1	จำนวนคำร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ ประสบการณ์การทำงาน และสถานภาพด้านอาชีพ	113
4.2	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมในโรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนในภาพรวม	114
4.3	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมในโรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียน ในด้านการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ	116
4.4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมในโรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนในด้านการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติ	119
4.5	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมในโรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนในด้านการมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์	122
4.6	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมในโรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนในด้านการมีส่วนร่วมในการประเมินผล	125
4.7	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาจำแนกตามอายุมากและน้อย	129
4.8	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาในด้านการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจจำแนกตามอายุ	131

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
4.9	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมในโรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาในด้านการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติจำแนกตามอายุ	134
4.10	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมในโรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาในด้านการมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์จำแนกตามอายุ	137
4.11	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมในโรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาในด้านการมีส่วนร่วมในการประเมินผลจำแนกตามอายุ	140
4.12	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัตถุประสงค์ข้อที่ 3 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมในโรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานมากและน้อย	143
4.13	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัตถุประสงค์ข้อที่ 3 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมในโรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาในด้านการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน	145
4.14	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัตถุประสงค์ข้อที่ 3 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมในโรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาในด้านการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน	148

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
4.15	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัสดุประสงค์ข้อที่ 3 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาในด้านการมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน	151
4.16	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัสดุประสงค์ข้อที่ 3 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาในด้านการมีส่วนร่วมในการประเมินผลจำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน	155
4.17	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัสดุประสงค์ข้อที่ 4 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาจำแนกตามสถานภาพด้านอาชีพรับราชการและเอกชน	158
4.18	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัสดุประสงค์ข้อที่ 4 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาในด้านการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจจำแนกตามสถานภาพทางด้านอาชีพรับราชการและเอกชน	160
4.19	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัสดุประสงค์ข้อที่ 4 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาในด้านการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติจำแนกตามสถานภาพทางด้านอาชีพรับราชการและเอกชน	163
4.20	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัสดุประสงค์ข้อที่ 4 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาในด้านการมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์จำแนกตามสถานภาพทางด้านอาชีพรับราชการและเอกชน	166

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
4.21	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบวัตถุประสงค์ข้อที่ 4 เพื่อเปรียบเทียบระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมในโรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุนเทียนตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาในด้านการมีส่วนร่วมในการประเมินผลจำแนกตามสถานภาพทางด้านอาชีพรับราชการและเอกชน	169

## สารบัญภาพ

ภาพที่		หน้า
1.1	กรอบแนวคิดในการวิจัย (Conceptual Framework)	6
2.1	สัดส่วนของทักษะทั้งสามตามระดับความรับผิดชอบของการบริหาร	41
2.2	ทักษะของผู้บริหารที่มีประสิทธิผล	42
2.3	ภาพแสดงความสัมพันธ์ชนิดการมีส่วนร่วม	86
2.4	ภาพแสดงวงจร PDCA ในยุคแรก	88
2.5	ภาพแสดงวงจร PDCA แบบญี่ปุ่น	89
2.6	ภาพแสดงวงจร PDCA กับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง	89
4.1	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนในภาพรวม	115
4.2	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนด้านการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ	118
4.3	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนด้านการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติ	121
4.4	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนด้านการมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์	124
4.5	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนด้านการมีส่วนร่วมในการประเมินผล	128
4.6	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนตามกสสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาจำแนกตามอายุมาก และน้อย ในภาพรวม	130
4.7	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนด้านการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ	133
4.8	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนด้าน การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติ	136



## สารบัญญภาพ (ต่อ)

ภาพที่		หน้า
4.9	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนด้านการมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์	139
4.10	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียน ด้านการมีส่วนร่วมในการประเมินผล	142
4.11	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียน ตามสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาจำแนกตาม ประสบการณ์ในการทำงานมาก และน้อยในภาพรวม	144
4.12	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนด้านการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ	147
4.13	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนด้านการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติ	150
4.14	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนด้านการมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์	154
4.15	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขตบางขุน เทียนด้านการมีส่วนร่วมในการประเมินผล	157
4.16	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนตาม สถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาจำแนกตามสถานภาพ ทางด้านอาชีพรับราชการ และเอกชนในภาพรวม	159
4.17	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนด้านการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ	162
4.18	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนด้านการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติ	165
4.19	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมใน โรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียน ด้านการมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์	168

## สารบัญญภาพ (ต่อ)

ภาพที่		หน้า
4.20	แสดงระดับการบริหารแบบมีส่วนร่วมในโรงเรียนประถมศึกษาในเขต บางขุนเทียนด้านการมีส่วนร่วมในการประเมินผล	171