

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	3
สมมติฐานของการวิจัย	3
ขอบเขตในการวิจัย	3
กรอบแนวคิดในการวิจัย	4
นิยามศัพท์เฉพาะ	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	8
บทที่ 2 เอกสารและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	9
สถานศึกษาเอกชน	9
คุณลักษณะของผู้บริหารสถานศึกษา	17
เกณฑ์มาตรฐานของผู้บริหาร	24
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	35
งานวิจัยในประเทศไทย	35
งานวิจัยต่างประเทศ	44
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย	47
ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย	47
เครื่องมือในการวิจัย	48
การเก็บรวบรวมข้อมูล	49
การวิเคราะห์ข้อมูล	50
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	51
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	53
การวิเคราะห์ข้อมูล	53

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
ตอนที่ 1 วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม	54
ตอนที่ 2 คุณลักษณะของผู้บริหารและครูผู้สอนในสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ	56
ตอนที่ 3 เปรียบเทียบคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารและครูผู้สอน ในสถานศึกษาเอกชนในกลุ่ม 3 อำเภอสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ	85
บทที่ 5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	131
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	131
สมมติฐานของการวิจัย	131
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	131
เครื่องมือในการวิจัย	132
สรุปผลการวิจัย	133
อภิปรายผลการวิจัย	144
ข้อเสนอแนะ	164
บรรณานุกรม	167
ภาคผนวก	171
ภาคผนวก ก	173
ภาคผนวก ข	193
ประวัติย่อผู้วิจัย	213

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
4.8	ระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 6 การปฏิบัติงานขององค์กร โดยเน้นผลถาวร	64
4.9	ระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษาได้อย่างเป็นระบบ	65
4.10	ระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 8 ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี	67
4.11	ระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 9 ให้ความร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานอื่นอย่างสร้างสรรค์	68
4.12	ระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 10 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา	69
4.13	ระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 11 ความเป็นผู้นำและสร้างผู้นำ เป็นผู้นำการพัฒนาที่ดี	71
4.14	ระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 12 สร้างโอกาสในการพัฒนาได้ทุกสถานการณ์	72
4.15	เปรียบเทียบคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร และครูผู้สอน	85

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
3.1	แสดงจำนวนประชากรกลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้บริหารและที่เป็นครูผู้สอน	48
4.1	จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถานสภาพ	54
4.2	ค่าเฉลี่ยความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอนที่มีความคิดเห็นต่อคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ในภาพรวม	56
4.3	ระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 1 การปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพการบริหารการศึกษาอยู่เสมอ	58
4.4	ระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่างๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดขึ้นกับการพัฒนาของบุคลากร ผู้เรียน และชุมชน	59
4.5	ระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 3 พัฒนาผู้ร่วมงานให้สามารถปฏิบัติงานได้เต็มศักยภาพ	60
4.6	ระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 4 การพัฒนาแผนงานขององค์กรให้สามารถปฏิบัติงานได้เกิดผลจริง	62
4.7	ระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 5 พัฒนาและใช้นวัตกรรมบริหารงานจนเกิดผลงานที่มีคุณภาพสูงขึ้นตามลำดับ	63

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
4.16	เปรียบเทียบคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ตามความคิดเห็นของบุคลากร จำแนกตามเพศชาย และเพศหญิง	106

สารบัญภาพ

ภาพที่		หน้า
1.1	กรอบแนวความคิดในการวิจัย	5
4.1	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ	57
4.2	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 1 การปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพการบริการการ ศึกษาอยู่เสมอ	73
4.3	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่างๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดขึ้นกับการพัฒนา ของบุคลากร ผู้เรียน และชุมชน	74
4.4	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 3 พัฒนา ผู้ร่วมงานให้สามารถปฏิบัติงานได้เต็มศักยภาพ	75
4.5	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 4 การพัฒนาแผนงานขององค์กรให้สามารถปฏิบัติงานได้เกิดผลจริง	76
4.6	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 5 พัฒนา และใช้นวัตกรรมบริหารงานจนเกิดผลงานที่มีคุณภาพสูงขึ้นตามลำดับ	77
4.7	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 6 การปฏิบัติงานขององค์กร โดยเน้นผลถาวร	78

สารบัญญภาพ (ต่อ)

ภาพที่		หน้า
4.8	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษาได้อย่างเป็นระบบ	79
4.9	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 8 ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี	80
4.10	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 9 ให้ความร่วมมือ กับชุมชนและหน่วยงานอื่นอย่างสร้างสรรค์	81
4.11	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 10 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา	82
4.12	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 11 ความเป็นผู้นำ และการสร้างผู้นำเป็นผู้นำการพัฒนาที่ดี	83
4.13	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 12 สร้างโอกาสในการพัฒนาได้ทุกสถานการณ์	84
4.14	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 1 การปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพการบริการการ ศึกษาอยู่เสมอ	94

สารบัญภาพ (ต่อ)

ภาพที่		หน้า
4.15	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่างๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดขึ้นกับการพัฒนา ของบุคลากร ผู้เรียน และชุมชน	95
4.16	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 3 พัฒนา ผู้ร่วมงานให้สามารถปฏิบัติงานได้เต็มศักยภาพ	96
4.17	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 4 การ พัฒนาแผนงานขององค์กรให้สามารถปฏิบัติงานได้เกิดผลจริง	97
4.18	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 5 พัฒนา และใช้นวัตกรรมบริหารงานจนเกิดผลงานที่มีคุณภาพสูงขึ้นตามลำดับ	98
4.19	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 6 การ ปฏิบัติงานขององค์กร โดยเน้นผลถาวร	99
4.20	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 7 ราช งานผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษาได้อย่างเป็นระบบ	100
4.21	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 8 ปฏิบัติ ตนเป็นแบบอย่างที่ดี	101

สารบัญภาพ (ต่อ)

ภาพที่		หน้า
4.22	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 9 ให้ ความร่วมมือ กับชุมชนและหน่วยงานอื่นอย่างสร้างสรรค์	102
4.23	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 10 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา	103
4.24	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 11 ความเป็นผู้นำ และการสร้างผู้นำเป็นผู้นำการพัฒนาที่ดี	104
4.25	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ด้านที่ 12 สร้างโอกาสในการพัฒนาได้ทุกสถานการณ์	105
4.26	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตาม เพศชายและเพศหญิง ด้านที่ 1 การปฏิบัติกิจกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับ การพัฒนาวิชาชีพการบริการการศึกษาอยู่เสมอ	115
4.27	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตาม เพศชายและเพศหญิง ด้านที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกิจกรรมต่างๆ โดยคำนึง ถึงผลที่จะเกิดขึ้นกับการพัฒนาของบุคลากร ผู้เรียน และชุมชน	116
4.28	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการจำแนกตาม เพศชายและเพศหญิง ด้านที่ 3 พัฒนาผู้ร่วมงานให้สามารถปฏิบัติงานได้ เต็มศักยภาพ	117

สารบัญญภาพ (ต่อ)

ภาพที่		หน้า
4.29	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามเพศ ชายและเพศหญิง ด้านที่ 4 การพัฒนาแผนงานขององค์กรให้สามารถ ปฏิบัติงานได้เกิดผลจริง	118
4.30	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามเพศ ชายและเพศหญิง ด้านที่ 5 พัฒนาและใช้นวัตกรรมบริหารงานจนเกิดผล งานที่มีคุณภาพสูงขึ้นตามลำดับ	119
4.31	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามเพศ ชายและเพศหญิง ด้านที่ 6 การปฏิบัติงานขององค์กรโดยเน้นผลถาวร	120
4.32	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามเพศ ชายและเพศหญิง ด้านที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษาได้อย่าง เป็นระบบ	121
4.33	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามเพศ ชายและเพศหญิง ด้านที่ 8 ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี	122
4.34	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามเพศ ชายและเพศหญิง ด้านที่ 9 ให้ความร่วมมือ กับชุมชนและหน่วยงานอื่น อย่างสร้างสรรค์	123

สารบัญภาพ (ต่อ)

ภาพที่		หน้า
4.35	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามเพศ ชายและเพศหญิง ด้านที่ 10 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา	124
4.36	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามเพศ ชายและเพศหญิง ด้านที่ 11 ความเป็นผู้นำ และการสร้างผู้นำเป็นผู้นำการ พัฒนาที่ดี	125
4.37	แสดงระดับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จำแนกตามเพศ ชายและเพศหญิง ด้านที่ 12 สร้างโอกาสในการพัฒนาได้ทุกสถานการณ์	126