

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ประเทศไทยกำลังอยู่ในยุคของการปฏิรูปการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพการศึกษา ในด้านปรัชญาการศึกษา การบริหาร การจัดการหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน บทบาทของครูและบุคลากรทางการศึกษาในการปรับกระบวนการเรียนการสอน และการเปลี่ยนกลวิธีสอนเพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพอย่างสมบูรณ์ ทั้งเป็นคนเก่ง คิด และมีความสุขในชีวิต ผู้บริหารสถานศึกษามืออาชีพ (สำนักงานคณะกรรมการศึกษาอุดมศึกษา, 2547, หน้า 1) ความสำเร็จของการปฏิรูปการศึกษาอยู่ที่สถานศึกษา ซึ่งเป็นหน่วยปฏิบัติในการพัฒนาผู้เรียนที่ໄกสีชิดที่สุด และบุคคลที่จะคลบบันดาลให้เกิดความสำเร็จคือ “ผู้บริหารสถานศึกษา”

ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้ที่มีบทบาท และมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับองค์กรในฐานะที่เป็นผู้รับผิดชอบอย่างใกล้ชิดต่อการจัดการศึกษา การบริหารงานในโรงเรียนจะประสบผลสำเร็จมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับความร่วมมือของทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอกโรงเรียน ประสงค์ ปาลิตงห์ (2547, หน้า 2) จากการเห็นได้ว่าผู้บริหารสถานศึกษาและผู้บริหารสถานศึกษาที่เป็นความมุ่งหวังของผู้ปกครอง ชุมชน และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา จะสามารถจัดการศึกษาให้เป็นไปตามจุดประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นบุคคลที่สำคัญในการบริหารสถานศึกษา ให้สามารถตอบสนองการจัดที่ได้รับมอบหมายในทุก ๆ ด้าน สถานศึกษาเป็นจุดที่ต้องบริหารจัดการ โดยมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล ทันกับเหตุการณ์และความเปลี่ยนแปลง บริหารงานโดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของชุมชน ภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้คณะกรรมการสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานของสถานศึกษาร่วมรับรู้เป็นคณะทำงานในการบริหารจัดการเพื่อให้การดำเนินงานของสถานศึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

พระราชนบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 ได้กำหนดไว้ว่ารัฐจะต้องกำหนดนโยบาย และมาตรการที่ชัดเจนเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของเอกชนในด้านการศึกษา และเอกชนจะต้องมีความเป็นอิสระในการบริหารจัดการศึกษาภายใต้การกำกับ ติดตามการประเมินคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาจากวิธี ในปัจจุบันนี้คณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน ซึ่งเป็นหน่วยงานใน

กระทรวงศึกษาธิการมีหน้าที่คุ้มครองและรับผิดชอบการจัดการดำเนินการจัดตั้ง ล่งเสริมและสนับสนุนร่างพระราชบัญญัติการศึกษาเอกชน (กระทรวงศึกษาธิการ, 2546, หน้า 1-3) โดยที่การบริหารและการจัดการศึกษา

ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 ได้กำหนดไว้ว่ารู้จะต้องกำหนดนโยบายและมาตรการที่ชัดเจนเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของเอกชนในด้านการศึกษา และเอกชนจะต้องมีความเป็นอิสระในการบริหารจัดการศึกษาภายใต้การกำกับ ติดตามการประเมินคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาจากรัฐ จัดการศึกษาด้วยเครื่องดับก่อนประณีตศึกษา ประณีตศึกษามัธยมศึกษา ตอนต้น และมัธยมศึกษาตอนปลายทั้งสามัญและสามอาชีพ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1 มีโรงเรียนเอกชน ที่อยู่ในเขตอำเภอเมืองสมุทรปราการอยู่จำนวน 58 โรงเรียน สอนระดับอนุบาล จำนวน 23 โรงเรียน ระดับประถมศึกษาอีก 5 โรงเรียน (สำนักงานนโยบายและแผนเขตพื้นที่การศึกษา สมุทรปราการ เขต 1, 2548, หน้า 22) จากข้อมูลดังกล่าวแล้วเห็นได้ว่า การจัดการศึกษาเอกชนในเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการ เขต 1 จังหวัดสมุทรปราการ มีการจัดการศึกษาอยู่ในจำนวนที่มากพอสมควร ย่อมทำให้มีความสำคัญเจริญก้าวหน้าของการจัดการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษาจึงต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ และประสบการณ์ในการบริหารงาน ด้านวิชาการและความเป็นผู้นำ ผู้นำ ผู้บริหารต้องสร้างศรัทธาและประสานงานกับผู้ร่วมงานและชุมชน โดยเฉพาะความเป็นผู้นำทางด้านวิชาการ การปฏิบัติคนของผู้บริหารยังมีผลผลกระทบต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของครุร่วมทั้งการให้ข้อมูลกำลังใจของครุ

จากความเป็นมาและความสำคัญดังกล่าว คุณภาพและความสำเร็จในการจัดการศึกษา ย่อมขึ้นอยู่กับผู้บริหารสถานศึกษาซึ่งเปรียบเสมือนกลไกที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรให้เจริญก้าวหน้า ด้วยการนำบุคลากรให้ร่วมมือกันปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มประสิทธิภาพและ ให้เป็นที่มุ่งหวังของผู้ปกครอง ชุมชนและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา สามารถจัดการศึกษาให้เป็นไปตามจุดประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

ดังนั้น ผู้จัดการศึกษาจึงมีความสนใจที่จะศึกษาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ตามเกณฑ์มาตรฐานผู้บริหารการศึกษา ของครุศาสตร พ.ศ. 2540 โดยคาดหวังว่าผลการวิจัยในครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ในการนำข้อมูลไปพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ในการปฏิบัติงาน และปฏิบัติงาน ทั้งยังเป็นข้อมูลในการคัดสรรบุคลากรที่มีความเหมาะสมเข้าสู่ตำแหน่ง และเป็นข้อมูลเบื้องต้นให้กับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชนระดับจังหวัดเพื่อการศึกษา และพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาเอกชนมีความเจริญก้าวหน้าและมีประสิทธิภาพต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ เขต 1 ในภาพรวม
- เพื่อเปรียบเทียบคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ตามสถานภาพของบุคลากร ได้แก่ ตำแหน่งหน้าที่ และเพศ

## สมมติฐานการวิจัย

- คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมือง สมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก
- คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมือง สมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ตามความคิดเห็นของบุคลากร ได้แก่ ตำแหน่งหน้าที่และเพศ แตกต่างกัน

## ขอบเขตในการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงปริมาณที่ศึกษาคุณลักษณะของผู้บริหาร และครูผู้สอน ในสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ โดยทำการศึกษา ในช่วงปีการศึกษา 2549 มีขอบเขตของการศึกษาดังนี้

### 1. ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาวิจัยได้แก่ ผู้บริหาร และครูผู้สอน ในสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 14 โรงเรียน ประกอบด้วยเป็น ผู้บริหารจำนวน 14 คน ครูผู้สอน 516 คน

### 2. ขอบเขตด้านเนื้อหาสาระและตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

2.1 ขอบเขตด้านเนื้อหาได้แก่ เกณฑ์มาตรฐานผู้บริหารการศึกษาของครุสภ พ.ศ. 2540 จำนวน 12 มาตรฐาน ดังรายละเอียดในตัวแปรตามที่กล่าวต่อไปนี้

มาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติกรรมทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพการบริหาร  
การศึกษา

มาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติกรรมต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดขึ้นกับ  
การพัฒนาของบุคลากรผู้เรียนและชุมชน

มาตรฐานที่ 3 ผู้พัฒนาผู้ร่วมงานให้สามารถปฏิบัติงานได้เด่นশักดิ์ภาพ

มาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนงานขององค์กรให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง

มาตรฐานที่ 5 พัฒนาและใช้วัตกรรมการบริหารจนเกิดผลงานที่มีคุณภาพ  
สูงขึ้นเป็นลำดับ

มาตรฐานที่ 6 ปฏิบัติงานองค์กรโดยเน้นผลลัพธ์

มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษาได้อย่างเป็นระบบ

มาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติดนเป็นแบบอย่างที่ดี

มาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานอื่นอย่างสร้างสรรค์

มาตรฐานที่ 10 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา

มาตรฐานที่ 11 เป็นผู้นำและสร้างผู้นำ

มาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสในการพัฒนาได้ทุกสถานการณ์

## 2.2 ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

2.2.1 ตัวแปรอิสระ (independent variables) ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา  
และครุภู่สอน

2.2.2 ตัวแปรตาม (dependent variables) ได้แก่ เกณฑ์มาตรฐานผู้บริหารสถาน  
ศึกษาของคุรุสภา พ.ศ. 2540 จำนวน 12 มาตรฐาน ดังต่อไปนี้

## กรอบแนวคิดในการวิจัย

ในการศึกษาเรื่อง คุณลักษณะที่เพิ่งประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชนในกลุ่ม 3  
อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการผู้วิจัยได้กำหนดกรอบแนวคิดในการวิจัยดังนี้

ตัวแปรคัน  
(Independent Variables)

สถานภาพของบุคลากร
1. ตำแหน่งหน้าที่ - ผู้บริหารสถานศึกษา - กรุ๊ปสอน
2. เพศ - ชาย - หญิง

ตัวแปรตาม  
(dependent Variables)

คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนตามเกณฑ์มาตรฐานผู้บริหารสถานศึกษาของครุศาสตร์ พ.ศ. 2540 จำนวน 12 มาตรฐาน ได้แก่

มาตรฐานที่ 1 ปฏิบัติตามทักษะทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพการบริหารการศึกษา

มาตรฐานที่ 2 ตัดสินใจปฏิบัติตามต่างๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดขึ้นกับการพัฒนาของบุคลากร ผู้เรียนและชุมชน

มาตรฐานที่ 3 มุ่งพัฒนาผู้ร่วมงานให้สามารถปฏิบัติงานได้เด้มด้วยภาพ

มาตรฐานที่ 4 พัฒนาแผนงานขององค์กรให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง

มาตรฐานที่ 5 พัฒนาและใช้นวัตกรรมการบริหารงาน เกิดผลงานที่มีคุณภาพสูงขึ้นเป็นลำดับ

มาตรฐานที่ 6 ปฏิบัติงานองค์กรโดยเน้นผลลัพธ์

มาตรฐานที่ 7 รายงานผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษา ได้อย่างเป็นระบบ

มาตรฐานที่ 8 ปฏิบัติดูคนเป็นแบบอย่างที่ดี

มาตรฐานที่ 9 ร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานอื่นอย่างสร้างสรรค์

มาตรฐานที่ 10 แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา

มาตรฐานที่ 11 เป็นผู้นำและสร้างผู้นำ

มาตรฐานที่ 12 สร้างโอกาสในการพัฒนาได้ทุกสถานการณ์

ภาพที่ 1.1 กรอบแนวความคิดในการวิจัย



คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน หมายถึง ลักษณะส่วนบุคคล ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ที่เป็นที่พึงพอใจของผู้บริหาร และครูผู้สอน ตามเกณฑ์มาตรฐาน ผู้บริหารการศึกษาของครุศาสตร์ พ.ศ. 2540 จำนวน 12 ข้อ ดังนี้

1. ปฏิบัติภาระทางวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาชีพการบริหารการศึกษา หมายถึง การเข้าร่วมเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กรวิชาชีพ โดยการมีส่วนร่วมในการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาวิชาชีพ เป็นผู้นำของผู้นำเสนอด้วยแพร่องแรงงานขององค์กรเพื่อให้สมาชิก ยอมรับและเห็นคุณประโยชน์ของผู้บริหารที่มีต่อการพัฒนาองค์กรตลอดจนนำองค์กรให้เป็นที่ยอมรับของสังคมโดยส่วนรวม

2. ตัดสินใจปฏิบัติภาระต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลที่จะเกิดขึ้นกับการพัฒนาของ บุคลากร ผู้เรียนและชุมชน หมายถึง ผู้บริหารต้องแสดงความรัก ความเมตตาและความปรารถนาดี ต่อองค์กรผู้ร่วมงาน ผู้เรียนและชุมชน ด้วยการตัดสินใจในการทำงานต่าง ๆ เพื่อผลการพัฒนาที่เกิดขึ้นกับทุกฝ่าย

3. ผู้พัฒนาผู้ร่วมงานให้สามารถปฏิบัติงานได้เต็มศักยภาพ หมายถึง ผู้บริหารต้อง หาวิธีพัฒนาผู้ร่วมงาน โดยการศึกษาดูค้นจุดด้อยของผู้ร่วมงาน กำหนดพัฒนาของแต่ละคน และ เลือกใช้วิธีที่เหมาะสมกับการพัฒนาด้านนั้น ๆ แล้วใช้เทคนิคการบริหารและการนิเทศภายในให้ ผู้ร่วมงาน ได้ลงมือปฏิบัติจริง ประเมิน ปรับปรุงให้ผู้ร่วมงานรู้ศักยภาพ เลือกแนวทางที่เหมาะสม กับคุณความสำเร็จของการบริหารอยู่ที่การดำเนินการเพื่อให้บุคลากรในองค์กรหรือผู้ร่วมงานได้มี การพัฒนาตนเองอย่างเต็มศักยภาพ

4. พัฒนาแผนงานขององค์กรให้สามารถปฏิบัติได้เกิดผลจริง หมายถึง ผู้บริหารมี วางแผนงานขององค์กร ได้อย่างมีขั้นตอน กระบวนการ กำหนด ประเมิน ปรับปรุง ให้ผู้ร่วมงาน รู้ ผู้ร่วมงาน ชุมชน ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมสอดคล้องกับนโยบาย แนวทาง เป้าหมายของการพัฒนา

5. พัฒนาและใช้นวัตกรรมการบริหารจนเกิดผลงานที่มีคุณภาพสูงขึ้นเป็นลำดับ หมายถึง ผู้บริหารต้องมีความรู้ในการบริหารแนวใหม่ ๆ เลือกและปรับปรุง ใช้นวัตกรรมได้ หลากหลายทรงกับสภาพการณ์ เนื่องจาก ข้อจำกัดของงานและองค์กร

6. ปฏิบัติงานองค์กรโดยเน้นผลลัพธ์ หมายถึง ผู้บริหารเลือกและใช้กิจกรรมการ บริหารที่จะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นของบุคลากรและองค์กร จนบุคลากรมีนิสัยในการพัฒนา ตนเองอยู่เสมอ

7. รายงานผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษาได้อย่างเป็นระบบ หมายถึง ผู้บริหาร สามารถนำเสนอผลงานที่ได้ทำสำเร็จแล้วด้วยการรายงานผลที่แสดงถึงการวิเคราะห์งานอย่าง

รอบคอบ ครอบคลุม การกำหนดงานที่จะนำไปสู่ผลแห่งการพัฒนา การลงมือปฏิบัติจริง และผลที่ปรากฏมีหลักฐานยืนยันชัดเจน

8. ปฏิบัติดูเป็นแบบอย่างที่ดี หมายถึง ผู้บริหารต้องประพฤติปฏิบัติเป็นแบบอย่างที่ดีในทุก ๆ ด้าน เช่น ด้านคุณธรรม จริยธรรม ความยุติธรรมและบุคลิกภาพ

9. ร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานอื่นอย่างสร้างสรรค์ หมายถึง ผู้บริหารต้องร่วมมือกับชุมชนและหน่วยงานอื่นในการเสนอแนวทางปฏิบัติแนะนำปรับปรุงการปฏิบัติ และแก้ปัญหาของชุมชนหรือหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อให้เกิดผลดีต่อส่วนรวม

10. แสวงหาและใช้ข้อมูลข่าวสารในการพัฒนา หมายถึง ผู้บริหารต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในโลกทุก ๆ ด้าน จนสามารถสนทนากับผู้อื่นด้วยข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย และนำข้อมูลที่ได้รับ มาใช้ในการพัฒนางานและผู้ร่วมงาน

11. เป็นผู้นำและสร้างผู้นำ หมายถึง ผู้บริหารต้องแสดงออกอย่างชัดเจน และสม่ำเสมอเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้ผู้ร่วมงานมีความมั่นใจในการปฏิบัติงานสามารถเลือกกระทำที่สอดคล้องกับวัฒนธรรม แสดงออกและชี้ช่องให้ด้วยตนเอง

12. สร้างโอกาสในการพัฒนาให้ทุกสถานการณ์ หมายถึง ผู้บริหารจะต้องศึกษาดูแล ประเมินองค์กรเพื่อเปลี่ยนแปลงอย่างรอบด้าน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้ทราบคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอ เมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ในภาพรวม

2. ได้ทราบความแตกต่างของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน ในกลุ่ม 3 อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ ตามความคิดเห็นของบุคลากร จำแนกตามตำแหน่งหน้าที่ของผู้บริหาร ครูผู้สอน และเพศชาย เพศหญิง

3. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการเขต 1 สามารถนำข้อมูลจากการวิจัยมาเป็นส่วนประกอบในการจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาเอกชน เขตพื้นที่การศึกษา สมุทรปราการเขต 1

4. นำผลการวิจัยไปขยายในการทำงานวิจัยในครั้งต่อไป